



Integrando para crecer

**Bertrand Kan**

Presidente

**1**

Escenario  
global

**2**

Claves  
2021

**3**

Gobierno  
Corporativo

**4**

Creación de  
valor y  
gestión  
responsable

**5**

Evolución  
estratégica  
de Cellnex

**1**

Escenario  
global

**2**

Claves  
2021

**3**

Gobierno  
Corporativo

**4**

Creación de  
valor y  
gestión  
responsable

**5**

Evolución  
estratégica  
de Cellnex

# Indicadores macroeconómicos de la Zona Euro

- 1 Claves 2021
- 2 Claves 2021
- 3 Gobierno Corporativo
- 4 Creación de valor y gestión responsable
- 5 Evolución estratégica de Celnex



	2020	2021	2022E
<b>Crecimiento PIB</b>	<b>-6,4%</b>	<b>5,4%</b>	<b>3,7%</b>
<b>Inflación harmonizada</b>	<b>0,3%</b>	<b>2,6%</b>	<b>5,1%</b>

Fuente: Proyecciones macroeconómicas del Banco Central Europeo (Marzo 2022)

# Características defensivas del negocio de Cellnex

1

Claves  
2021

2

Claves  
2021

3

Gobierno  
Corporativo

4

Creación de  
valor y  
gestión  
responsable

5

Evolución  
estratégica  
de Cellnex



**Contratos a  
largo plazo y  
ajustados a la  
inflación**



**Alta  
proporción de  
deuda a tipo  
fijo**



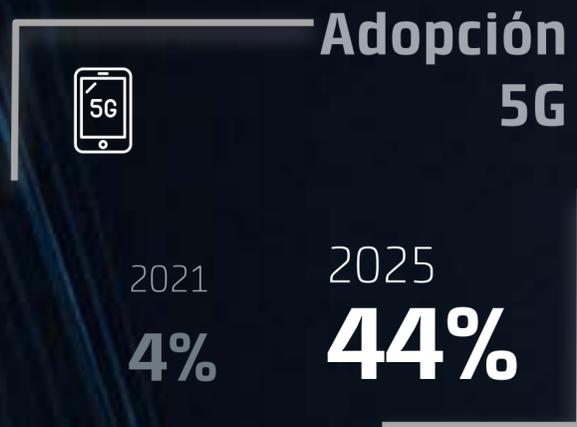
**Importante  
apalancamiento  
operativo**



**Significativo  
crecimiento  
contratado**

# Perspectivas del sector móvil en Europa

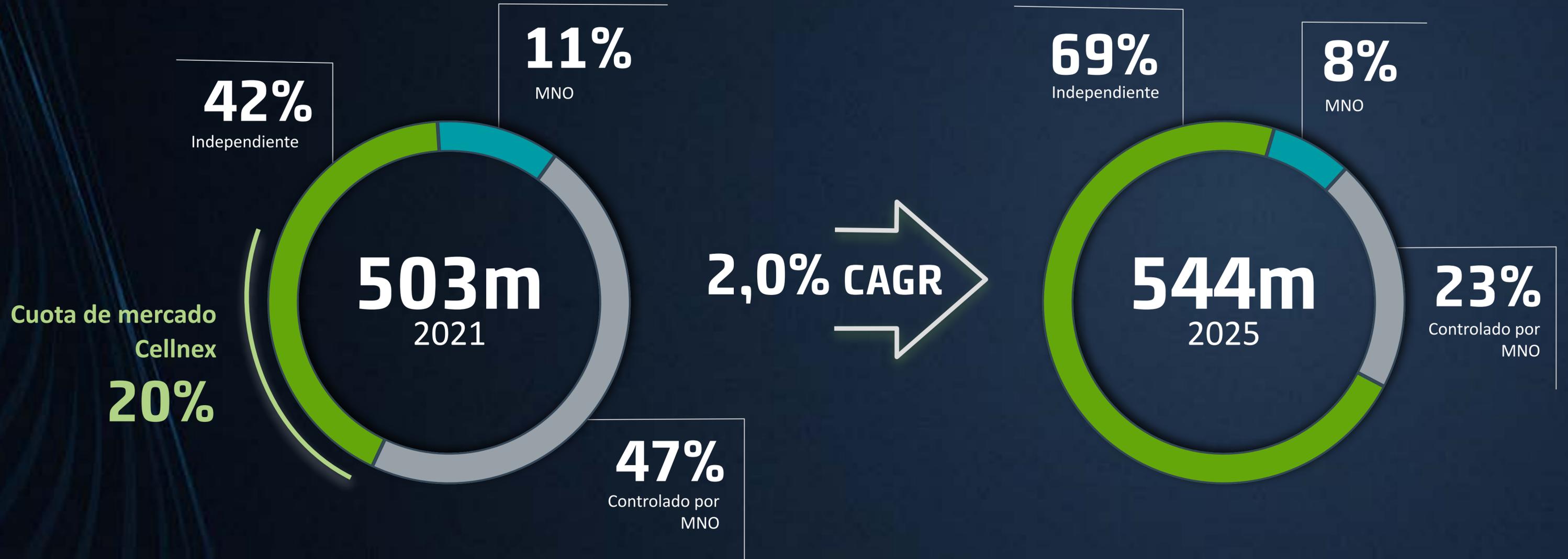
- 1 Claves 2021
- 2 Claves 2021
- 3 Gobierno Corporativo
- 4 Creación de valor y gestión responsable
- 5 Evolución estratégica de Celnex



# Desarrollo del sector de torres en Europa

Mercado total (en torres y azoteas)<sup>(1)</sup>

- 1 Claves 2021
- 2 Claves 2021
- 3 Gobierno Corporativo
- 4 Creación de valor y gestión responsable
- 5 Evolución estratégica de Cellnex



Fuente: Cellnex, Arthur D. Little

(1) Incluyendo países Cellnex (datos a 4T 2021) y Bélgica, Bulgaria, Croacia, República Checa, Estonia, Finlandia, Alemania, Hungría, Islandia, Letonia, Lituania, Luxemburgo, Noruega, Rumanía, Eslovaquia

**1**

Escenario  
global

**2**

Claves  
2021

**3**

Gobierno  
Corporativo

**4**

Creación de  
valor y  
gestión  
responsable

**5**

Evolución  
estratégica  
de Cellnex

# Sólido rendimiento operativo y financiero

- 1 Claves 2021
- 2 Claves 2021
- 3 Gobierno Corporativo
- 4 Creación de valor y gestión responsable
- 5 Evolución estratégica de Cellnex

**2.535M€ (+58%)**

Ingresos

**1.921M€ (+c.63%)**

EBITDA

**1,44€ (+15%)**

RLFCF/acción

**>25 integraciones**

desde 2015  
(15 en 2020-2021)

**18.800M€**

en adquisiciones cerradas y programas BTS

**+46.600 emplaz.**

añadidos a nuestra cartera

**+13.000 emplaz.**

en programas BTS hasta 2030

**137.000 emplaz.**

Cartera total Cellnex  
(incluyendo programas BTS)

**7.000M€**

ampliación de capital

5 emisiones de bonos totalizando

**6.000M€**

**Visión industrial a largo plazo**

**Sirviendo a 250M de personas en Europa a través de 16 distintos clientes "ancla"**

**1**

Escenario  
global

**2**

Claves  
2021

**3**

Gobierno  
Corporativo

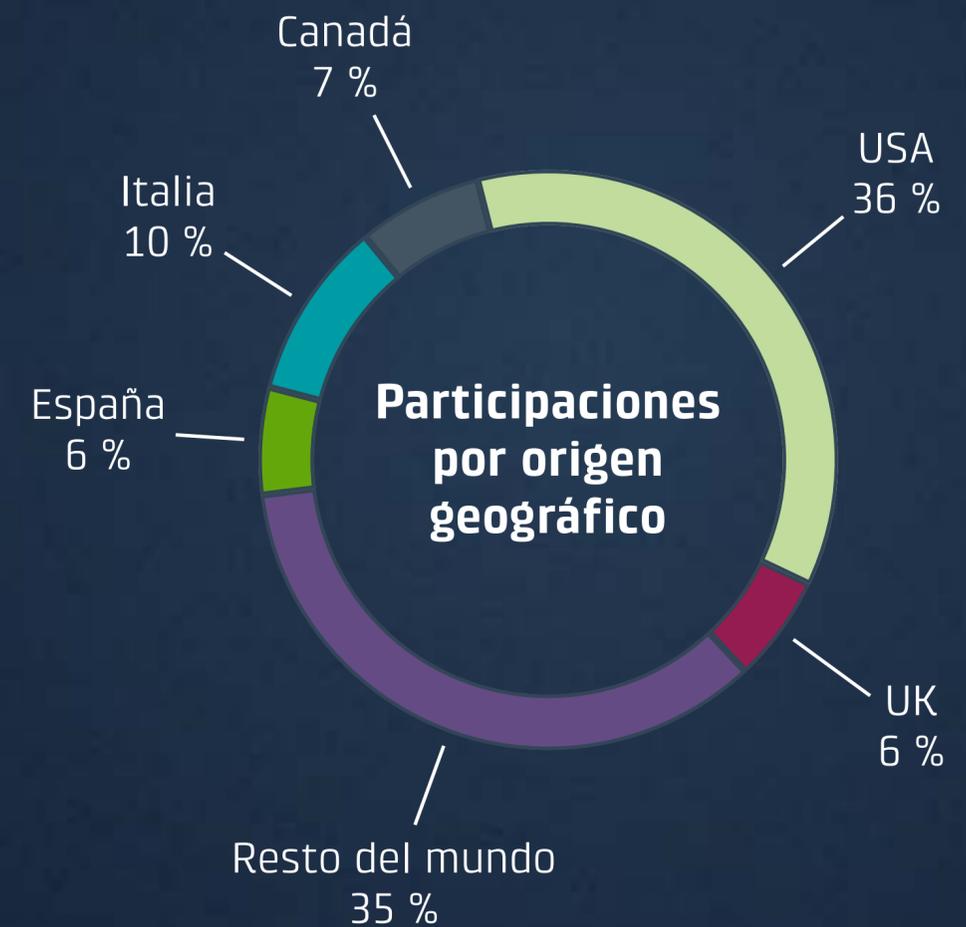
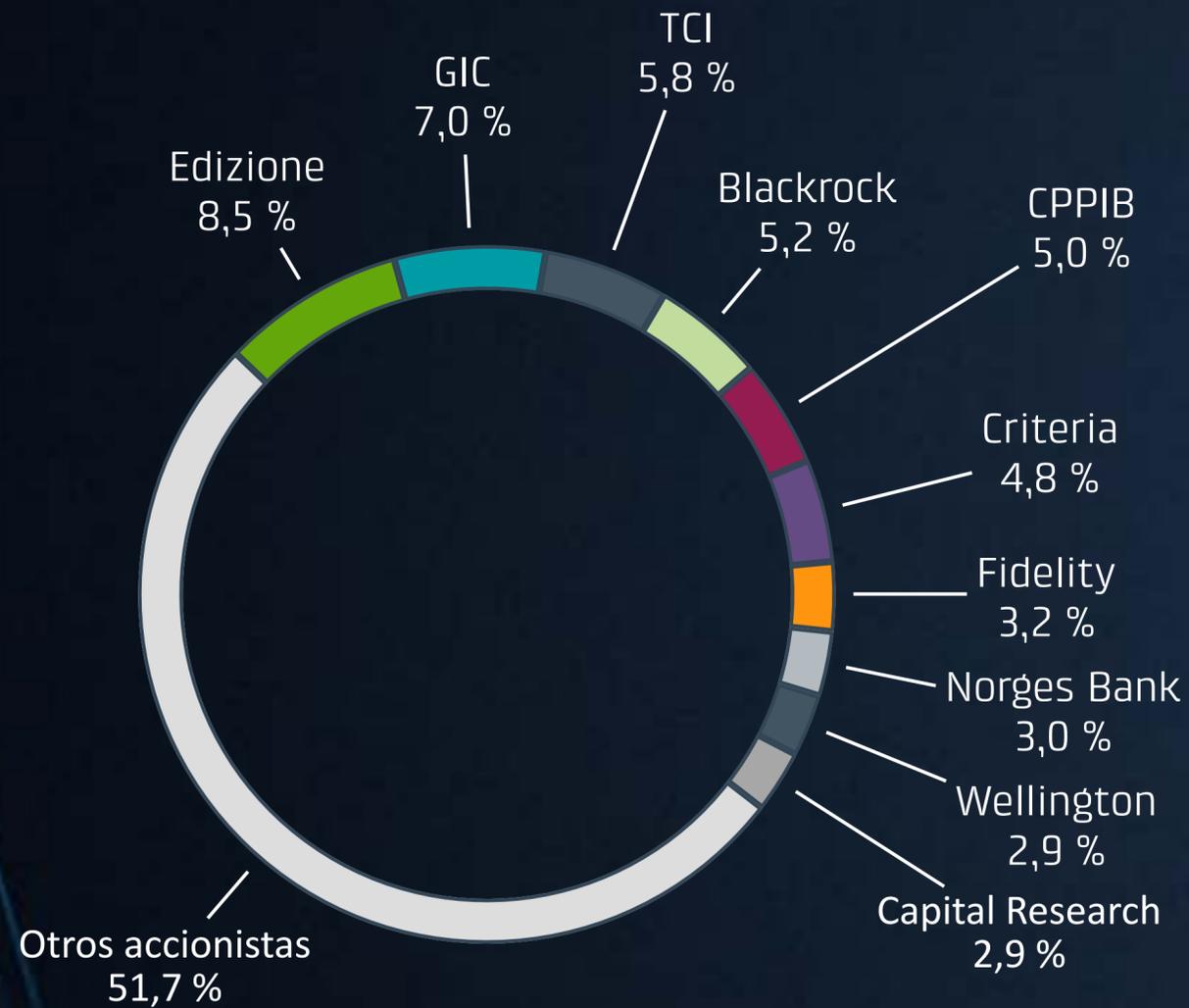
**4**

Creación de  
valor y  
gestión  
responsable

**5**

Evolución  
estratégica  
de Cellnex

# Estructura accionarial JGA 2022



# Estructura actual del Consejo



**8/11** Consejeros Independientes — 73%

**5/11** Consejeras — 45%

**7** Nacionalidades

**Diversidad** de experiencia y conocimiento **del sector**

## CAGR

4 Consejeros

4 Independientes

- Presidente
- x1
- x2

## CNRS

5 Consejeros

2 Dominicanos

3 Independientes

- Presidenta
- x2
- x2

# Cambios en el Consejo desde JGA 2021

1

Claves  
2021

2

Claves  
2021

3

Gobierno  
Corporativo

4

Creación de  
valor y  
gestión  
responsable

5

Evolución  
estratégica  
de Celnex

## Julio 2021



### NOMBRAMIENTO

- Kate Holgate (I)

## JGA 2022



### RATIFICACIÓN

- Kate Holgate (I)



### REELECCIÓN

- Bertrand Kan (I)
- Pierre Blayau (I)
- Anne Bouverot (I)
- María Luisa Guijarro (I)
- Peter Shore (I)
- Tobias Martinez (E)



### NO OPTA A LA REELECCIÓN

- Giampaolo  
Zambeletti (I)

**1**

Escenario  
global

**2**

Claves  
2021

**3**

Gobierno  
Corporativo

**4**

Creación de  
valor y  
gestión  
responsable

**5**

Evolución  
estratégica  
de Cellnex

# La acción CLNX y el mercado

- 1 Claves 2021
- 2 Claves 2021
- 3 Gobierno Corporativo
- 4 Creación de valor y gestión responsable**
- 5 Evolución estratégica de Cellnex



## CAPITALIZACIÓN

31/12/2020

**23.907M€**

31/12/2021

**34.768M€**

## DIVIDENDO

**0,01740** €/acción

Liquidado el 17 de junio

**0,03004** €/acción

Liquidado el 4 de noviembre

## DESDE LA OPV (2015-2022)

**+325%**

Revalorización

**+23%**

Retorno anualizado al accionista

# Master Plan 2021-2025. Cumplimiento 2021

Acciones por eje estratégico	Nº de acciones a desarrollar en 2021	Estado de ejecución
Mostrar cómo somos, actuando con integridad	8	93%
Potenciar nuestro talento, siendo diversos e inclusivos	8	79%
Ser un facilitador del progreso social	5	100%
Crecer con una propuesta medioambiental sostenible a largo plazo	3	77%
Extender nuestro compromiso a la cadena de valor	3	100%
Asegurar la consciencia de nuestra manera responsable de actual	6	100%



- ✓ Mejora en el proceso de reporting
- ✓ Ampliación de las responsabilidades del Comité de Nombramientos, Retribuciones y Sostenibilidad
- ✓ Factores ESG incluidos en la retribución variable

# Avance en los índices ESG 2021

- 1 Claves 2021
- 2 Claves 2021
- 3 Gobierno Corporativo
- 4 Creación de valor y gestión responsable**
- 5 Evolución estratégica de Celnex

 Dow Jones Sustainability Indexes



**MSCI**



**FTSE4Good**



 **CDP**  
DISCLOSURE INSIGHT ACTION



 **SUSTAINALYTICS**

**ESG Risk Rating\***



\*Mejor cuanto más cercano a cero

- 1 Claves 2021
- 2 Claves 2021
- 3 Gobierno Corporativo
- 4 Creación de valor y gestión responsable**
- 5 Evolución estratégica de Cellnex

**cellnex**  
foundation

**1**

Escenario  
global

**2**

Claves  
2021

**3**

Gobierno  
Corporativo

**4**

Creación de  
valor y  
gestión  
responsable

**5**

Evolución  
estratégica  
de Cellnex

# Un proyecto en evolución

- 1 Claves 2021
- 2 Claves 2021
- 3 Gobierno Corporativo
- 4 Creación de valor y gestión responsable
- 5 Evolución estratégica de Celnex



## Expansión

Perímetro geográfico

- 4 nuevos países en 2021



## Densificación

Reforzando posición en los mercados actuales

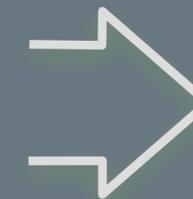
- 3 clientes “ancla”: SP, FR
- 2 clientes “ancla”: IE, IT, PT, PL, CH & UK
- 1 cliente “ancla”: AT, DK, NL & SE



## Extensión

Gestión de activos adyacentes a las torres de telecomunicaciones

- Red troncal de fibra (FR)
- Infraestructura activa (PL)
- DAS (IT, SP & UK)



La TowerCo “aumentada”

# 2021 en resumen

1

Claves  
2021

2

Claves  
2021

3

Gobierno  
Corporativo

4

Creación de  
valor y  
gestión  
responsable

5

Evolución  
estratégica  
de Celinex



**Foco en  
integración y  
crecimiento  
orgánico**



**Sólido  
rendimiento  
operativo y  
financiero**



**Adquisiciones  
estratégicas**



**Avanzando hacia  
la "Augmented  
TowerCo"**



**Gestión  
responsable**

**Creando valor para nuestros accionistas  
y un impacto positivo para los grupos  
de interés**



Integrando para crecer



**Tobias Martinez**

Consejero Delegado

**1**

Indicadores y  
magnitudes  
clave 2021

**2**

Evolución  
2021,  
integrando  
para crecer

**3**

Resultados  
1T 2022

**4**

Movilidad  
conectada

**5**

La visión  
de Cellnex

**1**

Indicadores y  
magnitudes  
clave 2021

**2**

Evolución  
2021,  
integrando  
para crecer

**3**

Resultados  
1T 2022

**4**

Movilidad  
conectada

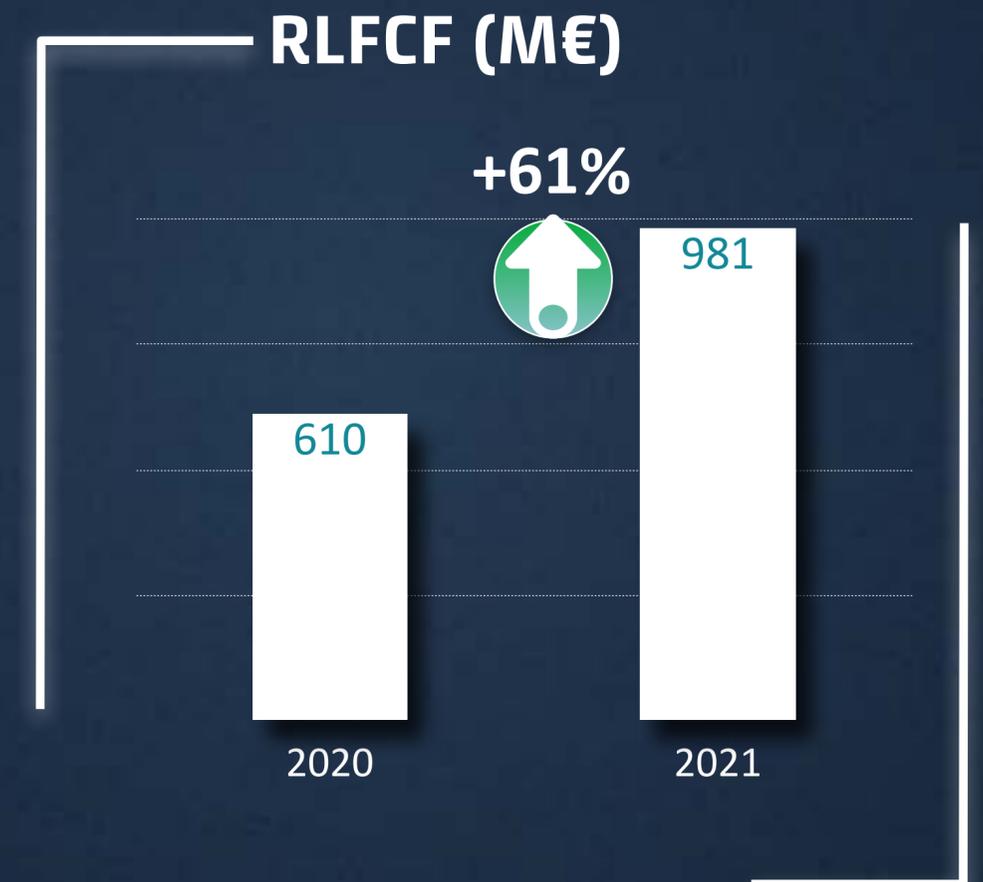
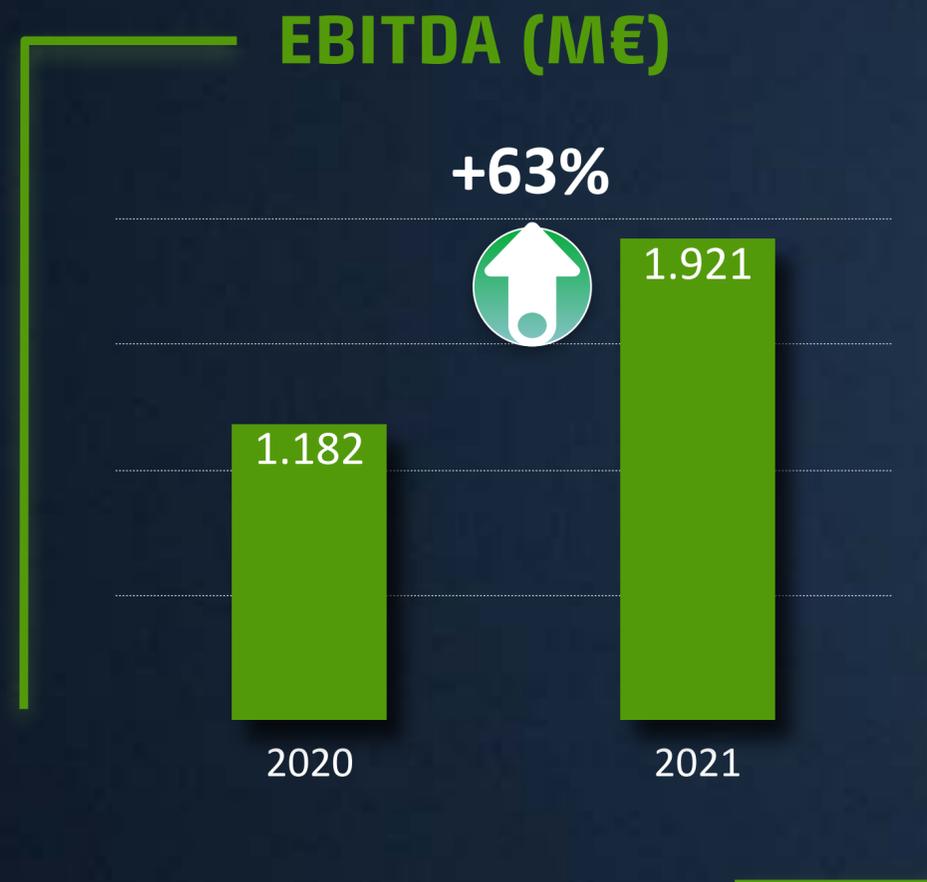
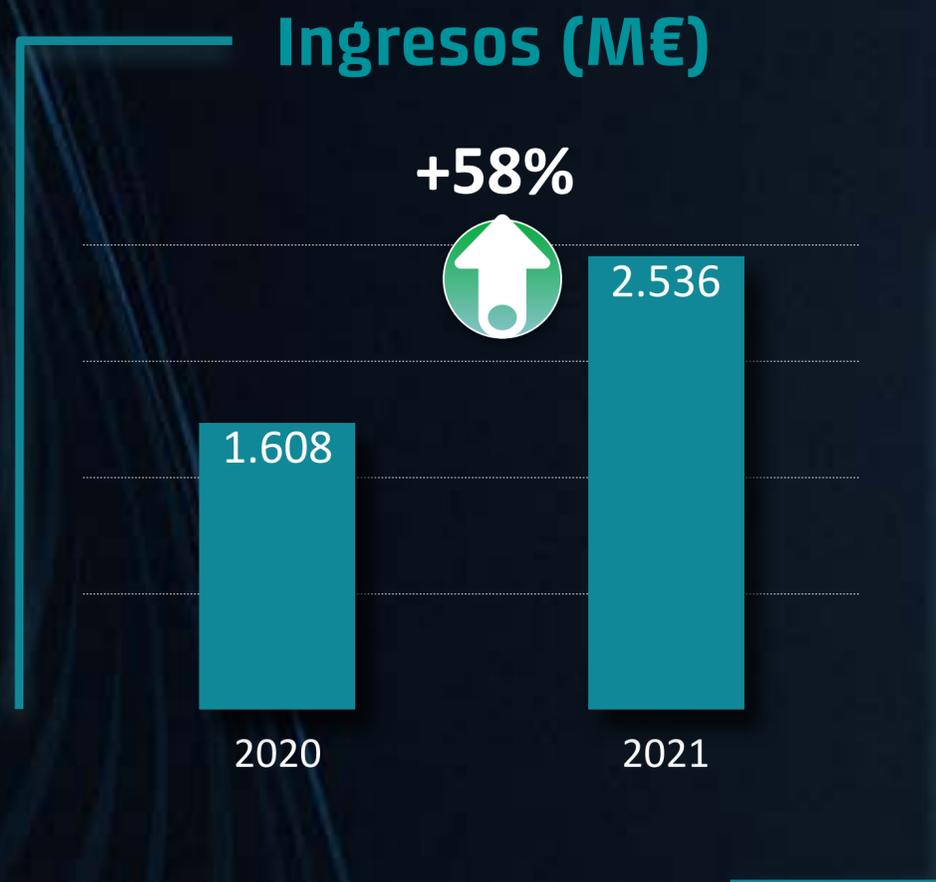
**5**

La visión  
de Cellnex

# 2021 cifras e indicadores clave (1)

Sólido resultado financiero

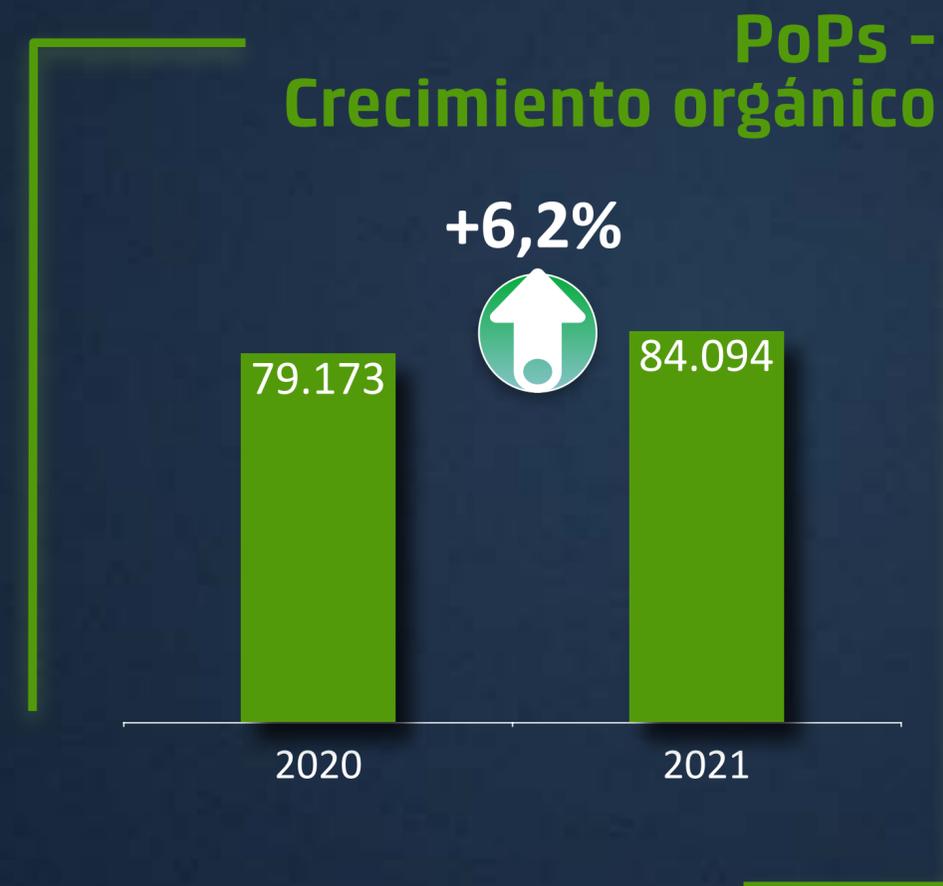
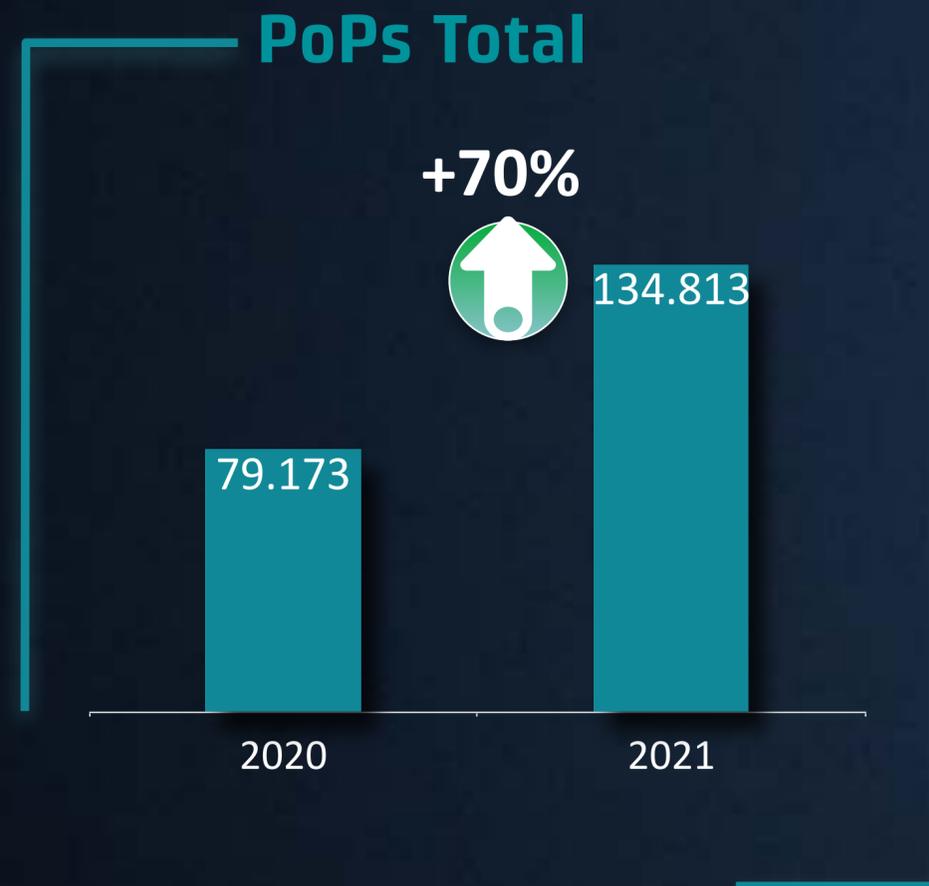
- 1 Indicadores y magnitudes clave 2021
- 2 Evolución 2021
- 3 Resultados 1T 2022
- 4 Movilidad conectada
- 5 La visión de Cellnex



# 2021 cifras e indicadores clave (2)

Puntos de Presencia (PoPs)

- 1 Indicadores y magnitudes clave 2021
- 2 Evolución 2021
- 3 Resultados 1T 2022
- 4 Movilidad conectada
- 5 La visión de Cellnex



# 2021 Cuenta de resultados

**1**  
Indicadores y  
magnitudes  
clave 2021

**2**  
Evolución  
2021

**3**  
Resultados  
1T 2022

**4**  
Movilidad  
conectada

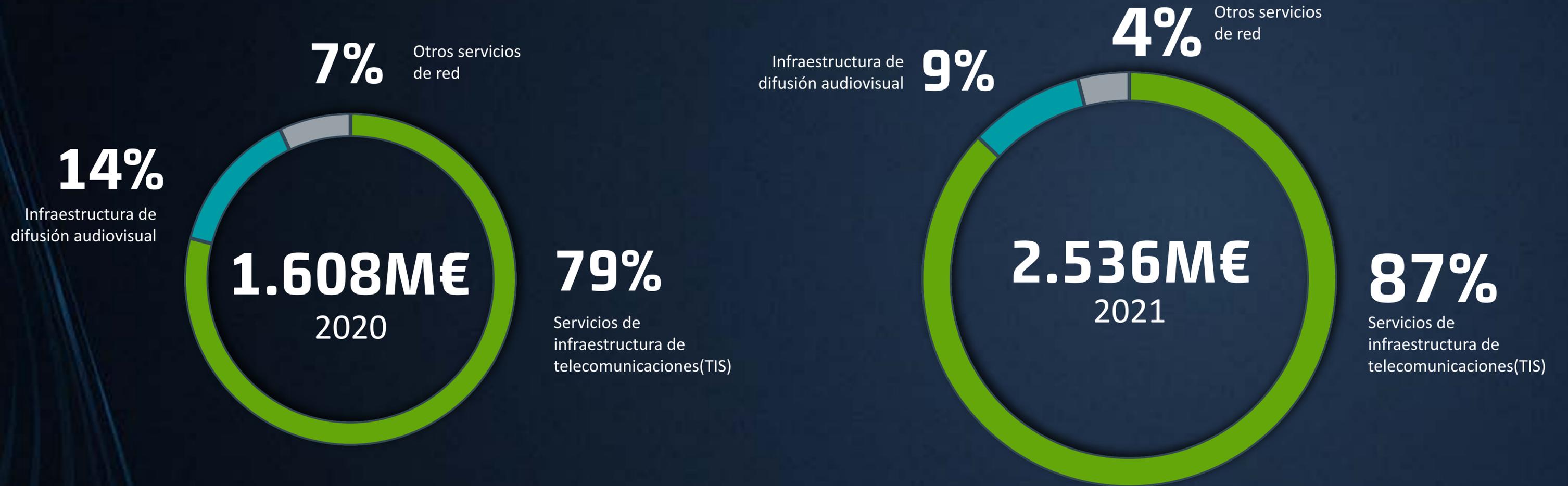
**5**  
La visión  
de Cellnex

M€	2020	2021
Servicios de infraestructuras de telecom.	1.276	2.215
Redes de radiodifusión	227	219
Servicios de red y otros	105	103
<b>Total ingresos</b>	<b>1.608</b>	<b>2.536</b>
Coste de operación	-427	-615
<b>EBITDA</b>	<b>1.182</b>	<b>1.921</b>
Impactos no recurrentes	-49	-176
Amortizaciones	-974	-1.688
<b>Resultado explotación</b>	<b>158</b>	<b>57</b>
Intereses netos	-358	-591
Impuestos	49	159
Atribuible a participaciones no dominantes	18	24
<b>Resultado neto</b>	<b>-135</b>	<b>-351</b>

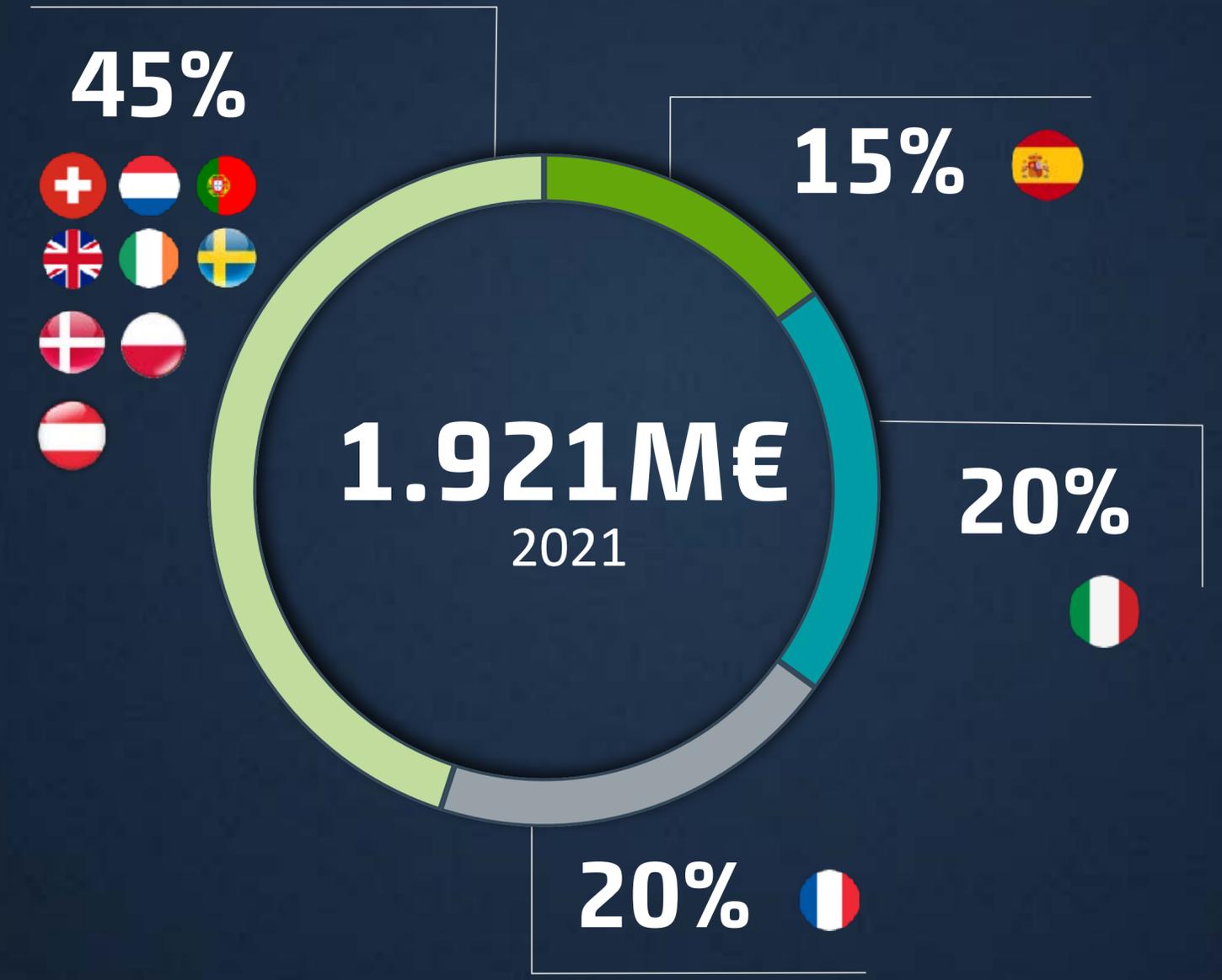
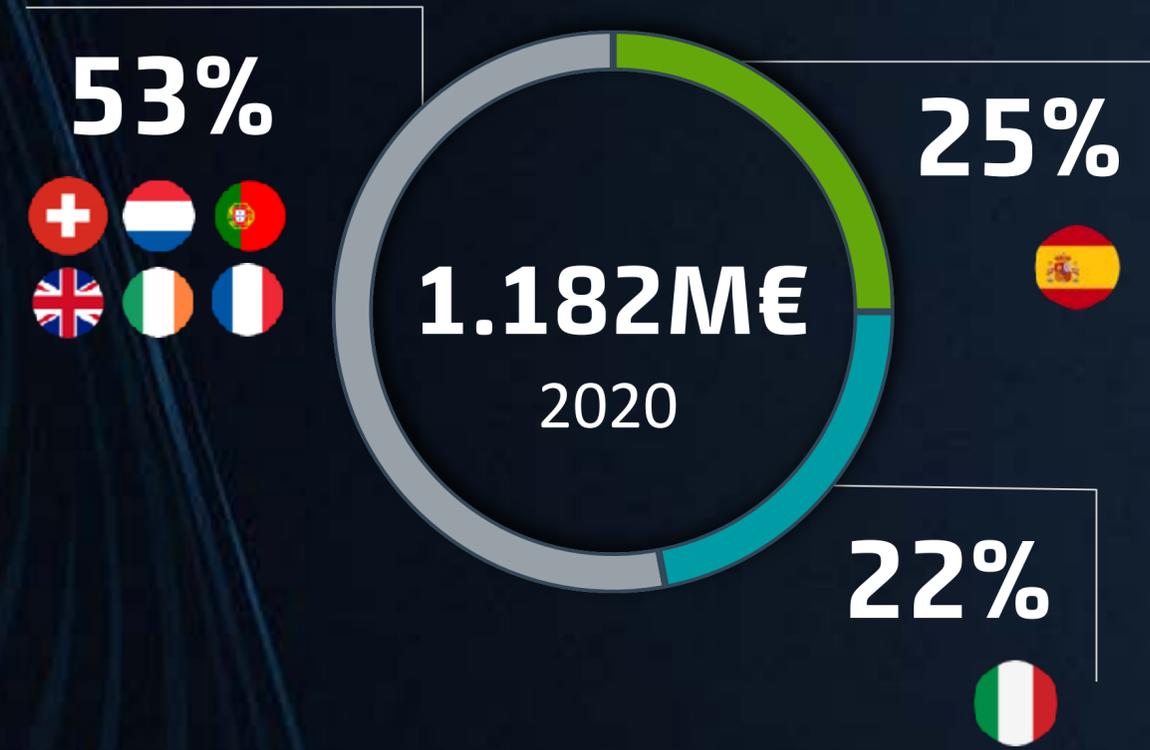
## Factores que afectan al resultado neto

- Amortizaciones **+73%** vs 2020
- Costes financieros **+64%** vs 2020
- ERE Cellnex España **c.80M€**
- Impuestos diferidos Reino Unido (Aumento impuesto sociedades del 19% al 25% en 2023) **c.100M€**

# Ingresos por línea de negocio



# EBITDA por país



# Inversiones ejecutadas en el año

**233M€**

Capex de Expansión

**77M€**

Capex de Mantenimiento

**1.346M€**

Nuevos despliegues (BTS)

**14.397M€**



**12.741M€**

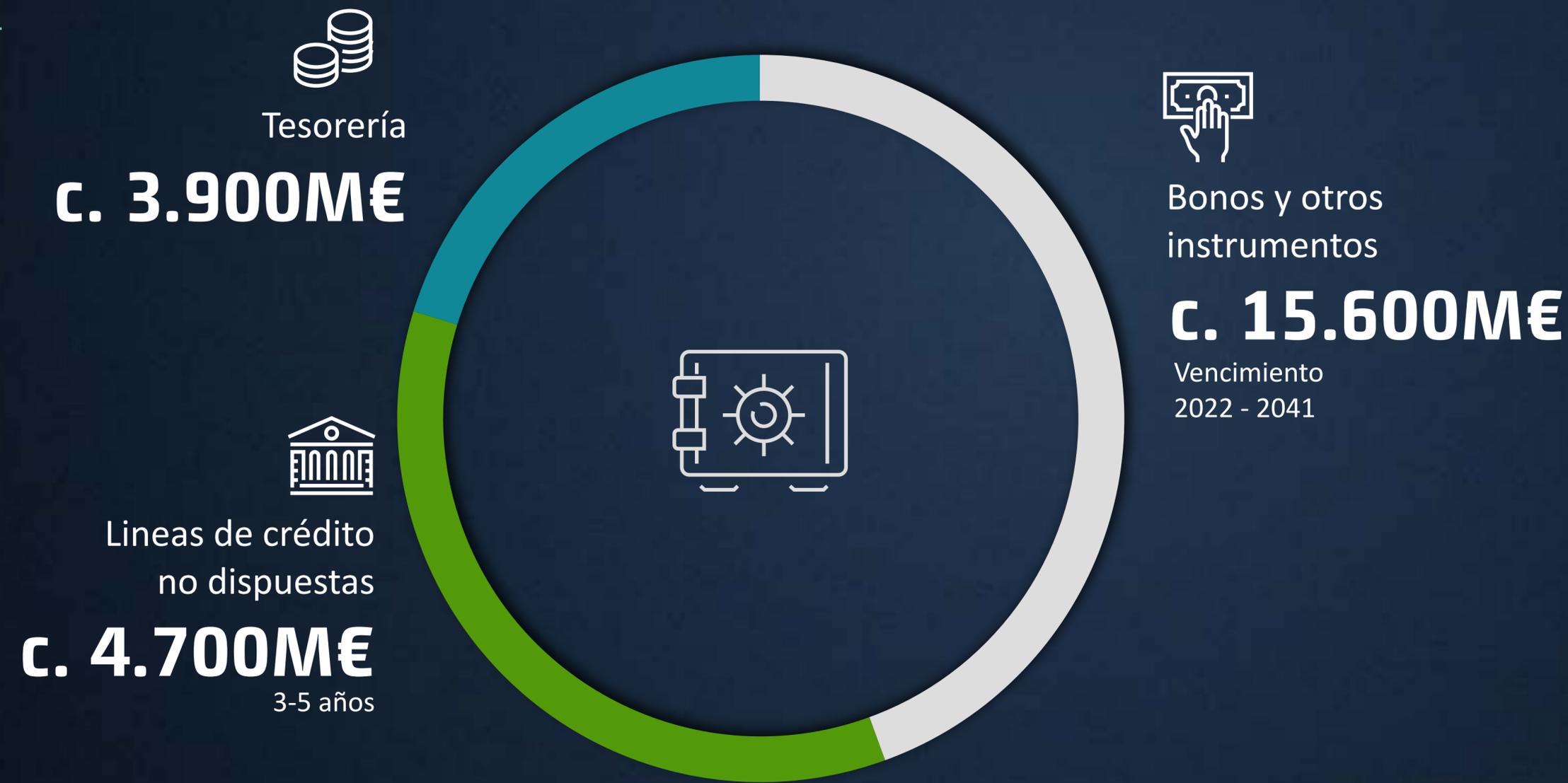
Inversión en M&A

Hivory (FR)	5.297M€
CK Hutchinson (IT, SE)	4.292M€
Polkomtel (PL)	1.594M€
Play (PL)	918M€
Meo (PT)	215M€
Otros M&A	425M€

# Estructura financiera (a 31.12.2021)

Deuda neta: c.11.700M€ (excluyendo pasivos por arrendamiento)  
87% de la deuda a tipo fijo

Liquidez disponible 8.600M€



# Acceso flexible a la financiación

1

Indicadores y  
magnitudes  
clave 2021

2

Evolución  
2021

3

Resultados  
1T 2022

4

Movilidad  
conectada

5

La visión  
de Cellnex

## Capital

Ampliación  
de capital  
(Abr. 2021)

**7.000M€**



## Deuda

Emisiones de  
bonos 2021 -  
hasta la fecha

**7.000M€<sup>(\*)</sup>**

Rating

Fitch: **BBB-**

S&P: **BB+**

Perspectiva estable

(\*) Incluyendo la emisión de 1.000M€ completada en abril de 2022

**1**

Indicadores y magnitudes clave 2021

**2**

Evolución 2021, integrando para crecer

**3**

Resultados 1T 2022

**4**

Movilidad conectada

**5**

La visión de Cellnex

# Integrando para crecer – Principales operaciones 2021 (1)

Inversiones comprometidas y ejecutadas 18.800M€

- 1 Indicadores y magnitudes clave 2021
- 2 **Evolución 2021**
- 3 Resultados IT 2022
- 4 Movilidad conectada
- 5 La visión de Celnex

2021



# Integrando para crecer – Principales operaciones 2021 (2)

Inversiones comprometidas y ejecutadas 18.800M€

1

Indicadores y magnitudes clave 2021

2

Evolución 2021

3

Resultados IT 2022

4

Movilidad conectada

5

La visión de Celnex

2021



# Consolidación de una plataforma paneuropea

1

Indicadores y magnitudes clave 2021

2

Evolución 2021

3

Resultados IT 2022

4

Movilidad conectada

5

La visión de Cellnex



2014



c. 7.000 emplaz.

x20



40 acuerdos



Abril 2022

c. 137,000 emplaz. (\*)



32.001 emplaz.



6.153 emplaz.



26.351 emplaz.



5.177 emplaz.



20.573 emplaz.



4.920 emplaz.



15.298 emplaz.



4.310 emplaz.



11.240 emplaz.



2.474 emplaz.



6.724 emplaz.



1.881 emplaz.

Desde la OPV en 2015, Cellnex ha ejecutado o comprometido inversiones por c. 40.000M€

(\*) Incluyendo transacciones aún no cerradas

# Evolución desde la OPV

1

Indicadores y magnitudes clave 2021

2

Evolución 2021

3

Resultados IT 2022

4

Movilidad conectada

5

La visión de Celnex

Ingresos

**+482%**

EBITDA(\*)

**+700%**

RLFCF

**+548%**

Inversiones

**c. 40.000M€**

Ejecutados y comprometidos hasta 2030



Sólidos resultados respaldados por el **crecimiento orgánico e inorgánico**



Un proyecto europeo presente en 12 países, con tres vectores de crecimiento:

- Internacionalización
- Consolidación en cada mercado
- Gestión integrada de las infraestructuras de telecomunicaciones

(\*) El EBITDA de 2014 (240M€) es resultado de una estimación propia de la aplicación de las IFRS 16, y no ha sido auditado

**1**

Indicadores y magnitudes clave 2021

**2**

Evolución 2021, integrando para crecer

**3**

Resultados 1T 2022

**4**

Movilidad conectada

**5**

La visión de Cellnex

# Resultados 1T 2022

1

Indicadores y  
magnitudes  
clave 2021

2

Evolución  
2021

3

Resultados  
1T 2022

4

Movilidad  
conectada

5

La visión  
de Celinex

## Resultado financiero (1T 2022 vs 1T 2021)

**828M€ (+c.64%)**  
Ingresos

**634M€ (+c.66%)**  
EBITDA

**300M€ (+c.67%)**  
RLFCF

## Indicadores de negocio (1T 2022 vs 1T 2021)

**+c.50%**  
PoPs-Total

**+c.6.5%**  
PoPs -  
crecimiento orgánico

— ■ **Perspectivas 2022 confirmadas, cumpliendo en todos los frentes** — ■

# Perspectivas 2022 - 2025

1

Indicadores y magnitudes clave 2021

2

Evolución 2021

3

Resultados 1T 2022

4

Movilidad conectada

5

La visión de Cellnex

## Cellnex reitera sus perspectivas para 2022 y 2025



**1**

Indicadores y magnitudes clave 2021

**2**

Evolución 2021, integrando para crecer

**3**

Resultados 1T 2022

**4**

Movilidad conectada

**5**

La visión de Cellnex

# Hacia la movilidad conectada

1

Indicadores y magnitudes clave 2021

2

Evolución 2021

3

Resultados IT 2022

4

Movilidad conectada

5

La visión de Cellnex

**La movilidad conectada** es un requisito en la sociedad moderna

**¿Por qué?**

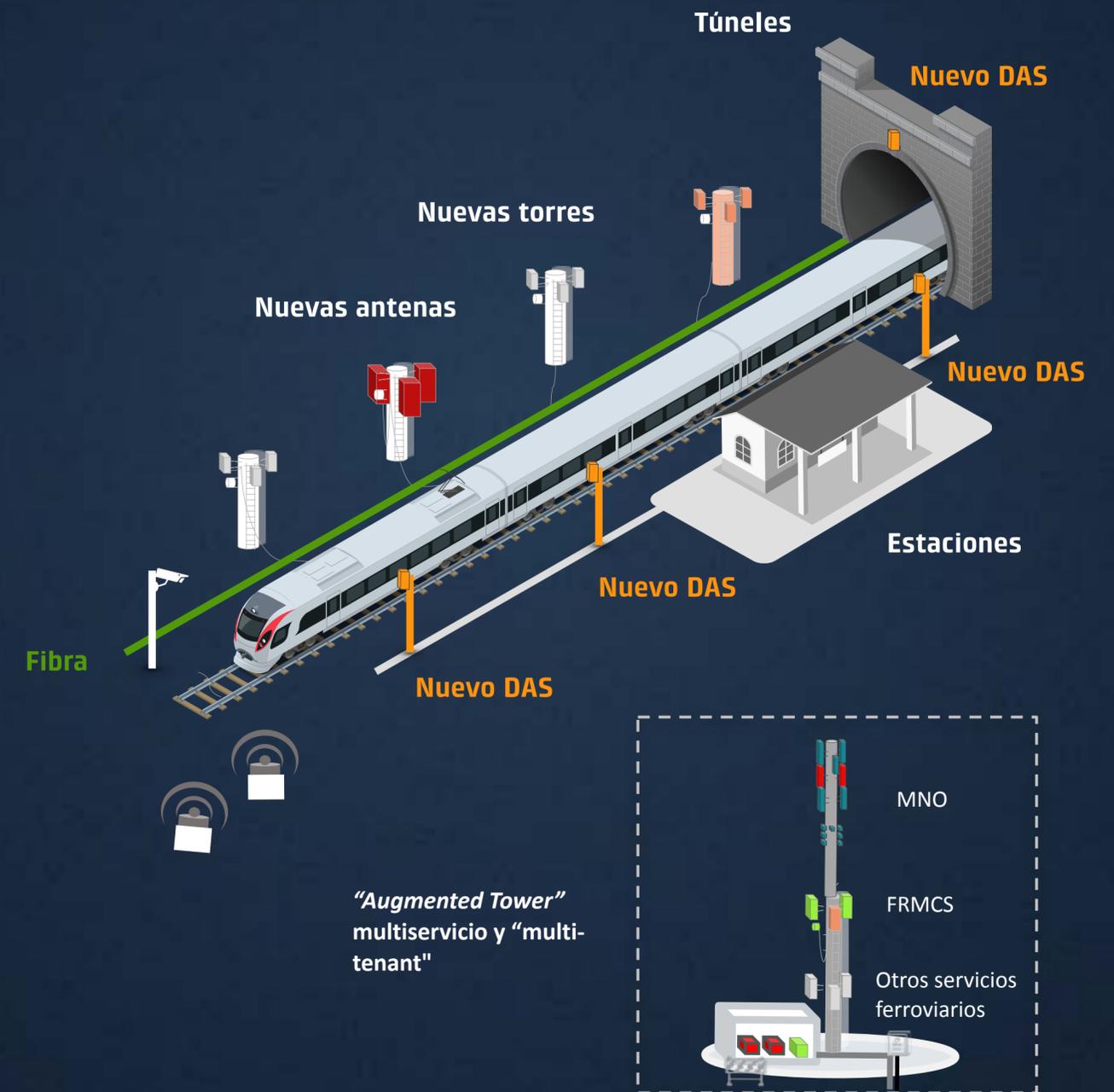
**El 5G** como facilitador clave para el transporte y la movilidad conectada



# Corredores ferroviarios y metropolitanos

15 años

Fuentes de demanda	Descripción	Activos
<b>1 Mejora de la cobertura ferroviaria</b> (Cobertura, calidad y operaciones)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Densificación para garantizar las obligaciones de cobertura y mejorar la conectividad</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Torres</li> <li>Fibra</li> <li>DAS</li> </ul>
<b>2 Redes privadas</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Redes privadas</b> para las comunicaciones ferroviarias (Tren-tierra y operaciones)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Incremento de capacidad</li> <li>DAS</li> <li>Seguridad pública</li> </ul>
<b>3 FRMCS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>La <b>obsolescencia del GSM-R</b> obligará a los <b>futuros despliegues del 5G</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Incremento de torres</li> <li>DAS</li> <li>Seguridad pública</li> </ul>
<b>Gigabit Train</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>"Throughput" de un <b>1Gbps</b> para la experiencia de los pasajeros en el tren</li> </ul>	



# Corredores viarios y ferroviarios

Ejemplo ilustrativo **5GMED**

1

Indicadores y magnitudes clave 2021

2

Evolución 2021

3

Resultados IT 2022

4

Movilidad conectada

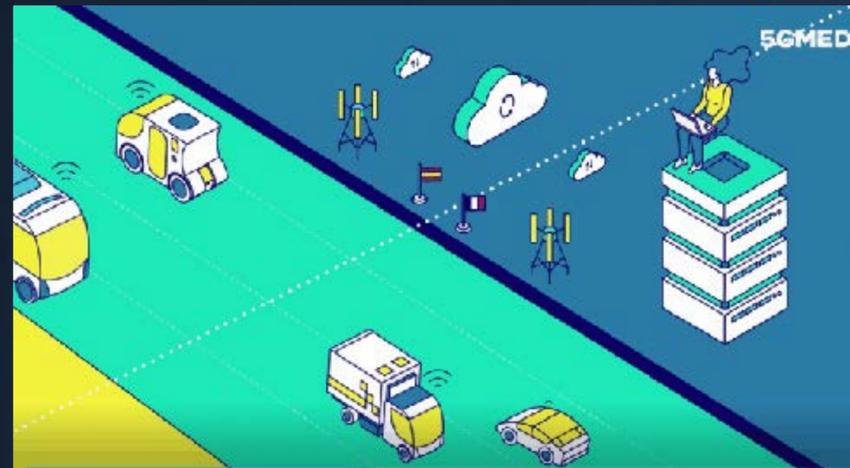
5

La visión de Cellnex

## En un corredor transfronterizo

- Proyecto europeo de innovación 5GMed liderado por Cellnex
- Diseño y despliegue de una arquitectura de infraestructura 5G común para carretera y ferrocarril
- Corredor transfronterizo que comunica España con Francia
- 4 casos de uso diferentes
- Compromiso de la UE para el despliegue de infraestructuras de servicios digitales y redes de banda ancha
  - Primera fase del programa CEF-2 ya en marcha

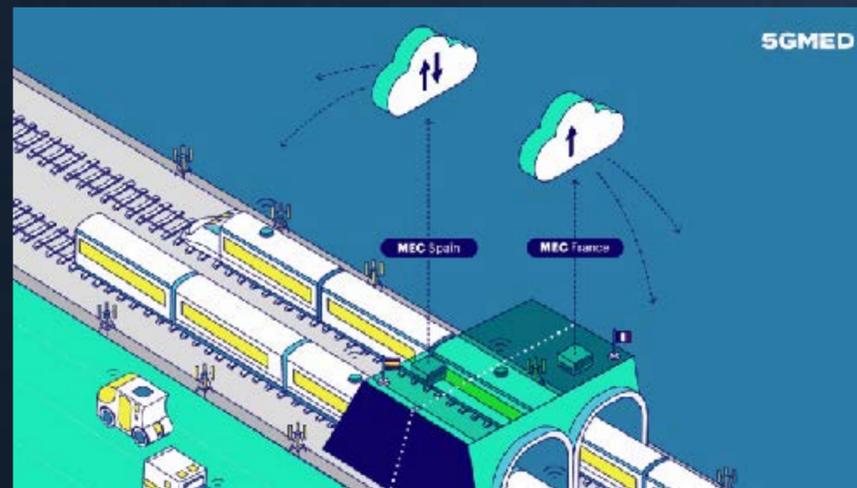
Conducción remota



Digitalización infraestructura viaria



Comunicaciones móviles ferroviarias



Sistema de entretenimiento en ruta



# Movilidad conectada

Presencia actual de Cellnex

1

Indicadores y magnitudes clave 2021

2

Evolución 2021

3

Resultados 1T 2022

4

Movilidad conectada

5

La visión de Cellnex



REINO UNIDO

BML: LONDRES - BRIGHTON



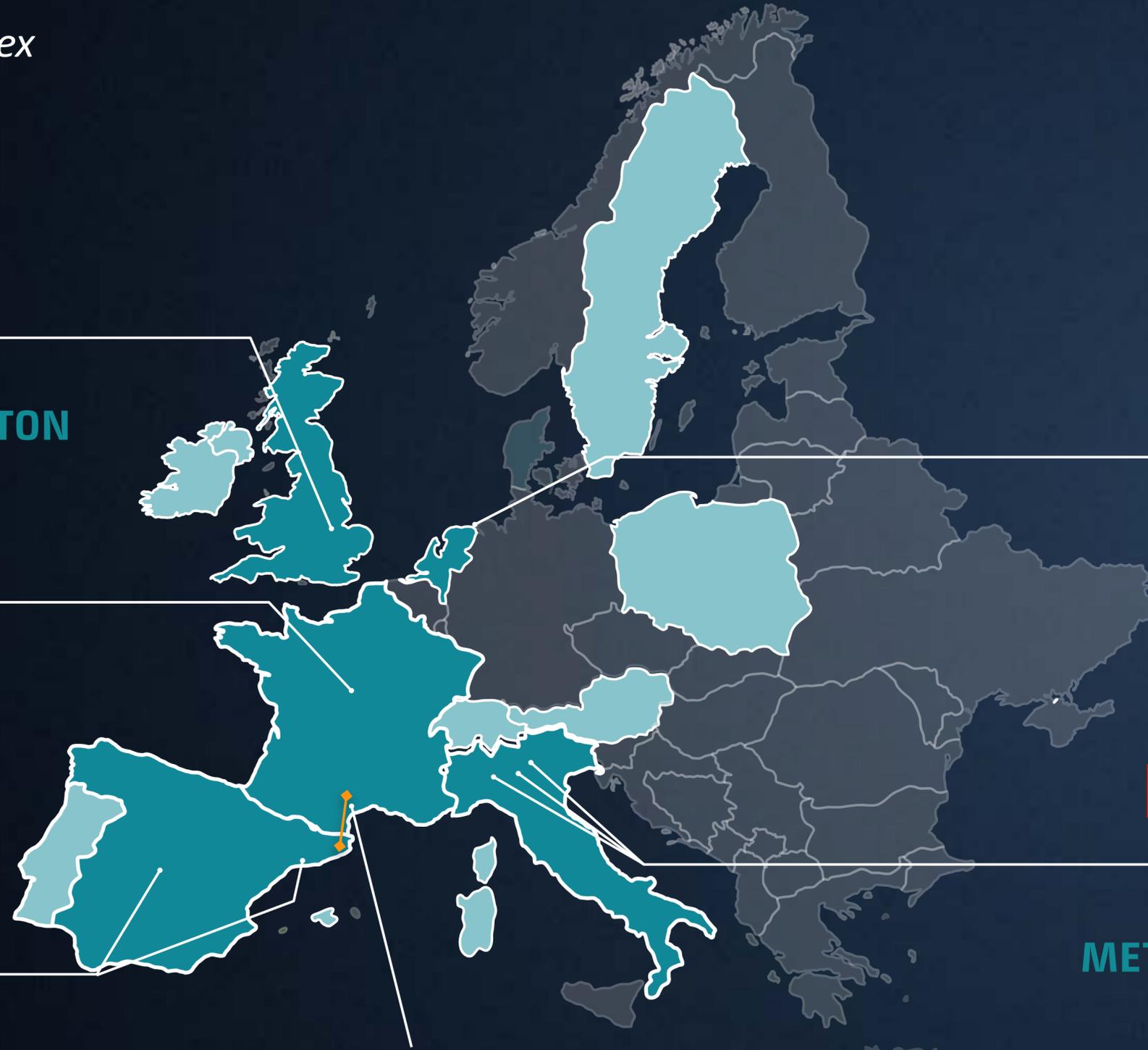
FRANCIA

SGP L16/L17



ESPAÑA

METROCALL  
FGC, L9 TMB



ProRail

PAÍSES BAJOS

PRORAIL



ITALIA

METRO MILANO, BRESCIA, GENOVA  
PASSANTE FERROVIARIO

5GMED

**1**

Indicadores y magnitudes clave 2021

**2**

Evolución 2021, integrando para crecer

**3**

Resultados 1T 2022

**4**

Movilidad conectada

**5**

La visión de Cellnex

# La visión de Cellnex

1

Indicadores y magnitudes clave 2021

2

Evolución 2021

3

Resultados 1T 2022

4

Movilidad conectada

5

La visión de Cellnex



**Neutralidad e independencia**



**Alianzas a largo plazo con los clientes**



**Anticipación: hacia la "Augmented TowerCo"**



**Foco en ESG: transición energética, cambio climático y políticas EDI**

**Cultura emprendedora**