



Integrando para crecer



Bertrand Kan

Presidente



1

Escenario
global

2

Claves
2021

3

Gobierno
Corporativo

4

Creación de
valor y
gestión
responsable

5

Evolución
estratégica
de Cellnex



1

Escenario
global

2

Claves
2021

3

Gobierno
Corporativo

4

Creación de
valor y
gestión
responsable

5

Evolución
estratégica
de Cellnex

Indicadores macroeconómicos de la Zona Euro

- 1 Claves 2021
- 2 Claves 2021
- 3 Gobierno Corporativo
- 4 Creación de valor y gestión responsable
- 5 Evolución estratégica de Cellnex



	2020	2021	2022E
Crecimiento PIB	-6,4%	5,4%	3,7%
Inflación harmonizada	0,3%	2,6%	5,1%

Fuente: Proyecciones macroeconómicas del Banco Central Europeo (Marzo 2022)

Características defensivas del negocio de Cellnex

- 1 Claves 2021
- 2 Claves 2021
- 3 Gobierno Corporativo
- 4 Creación de valor y gestión responsable
- 5 Evolución estratégica de Cellnex



Contratos a largo plazo y ajustados a la inflación



Alta proporción de deuda a tipo fijo



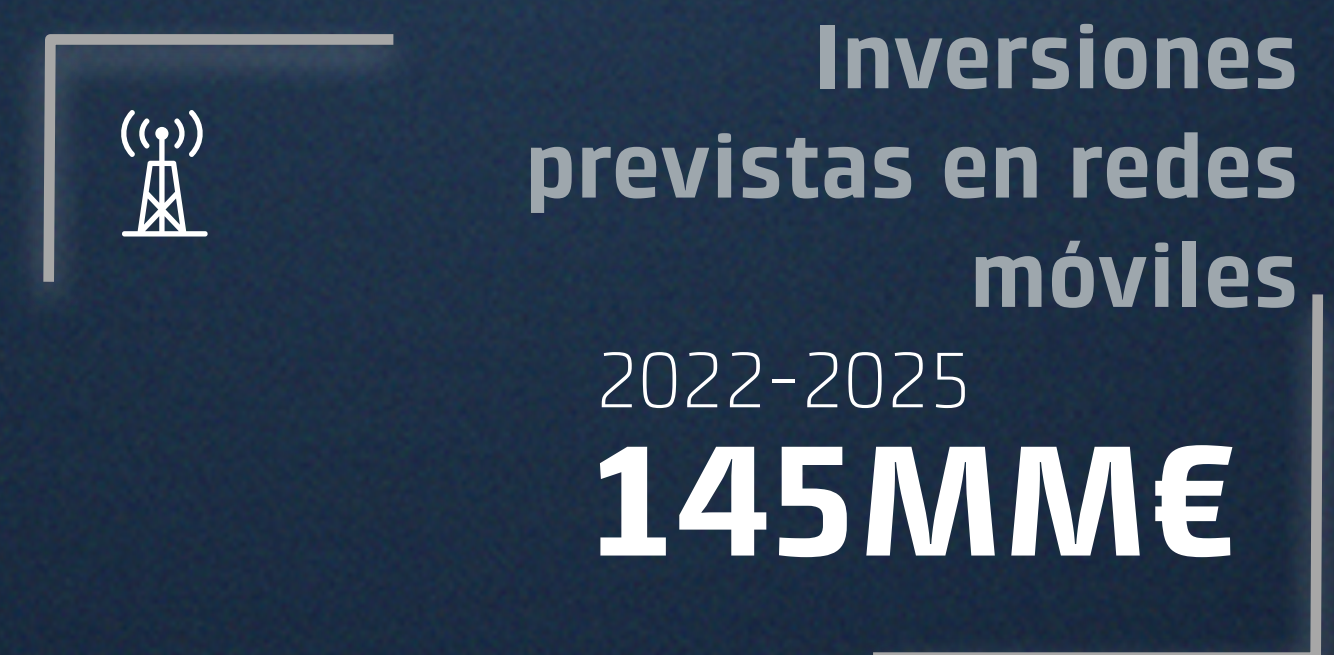
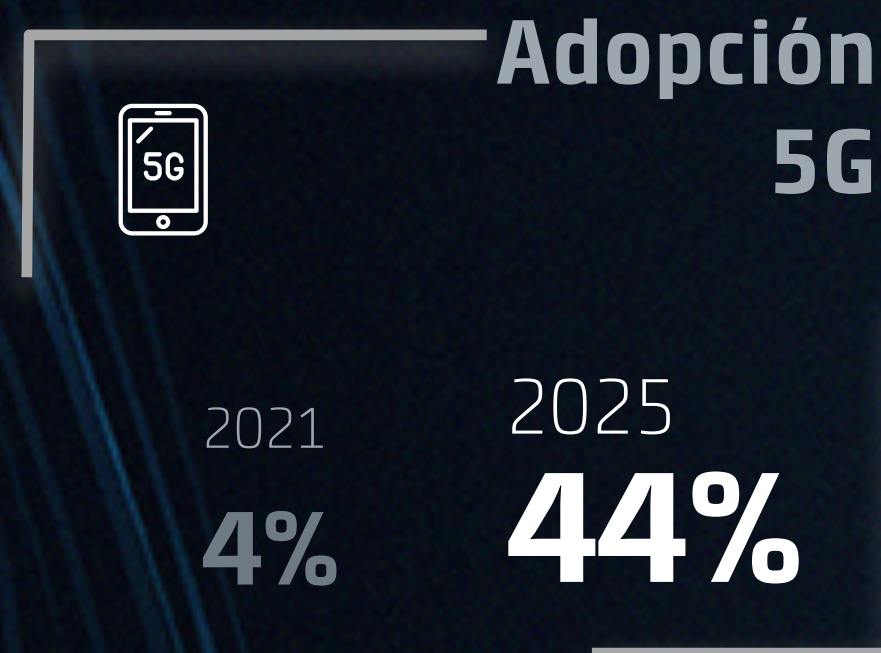
Importante apalancamiento operativo



Significativo crecimiento contratado

Perspectivas del sector móvil en Europa

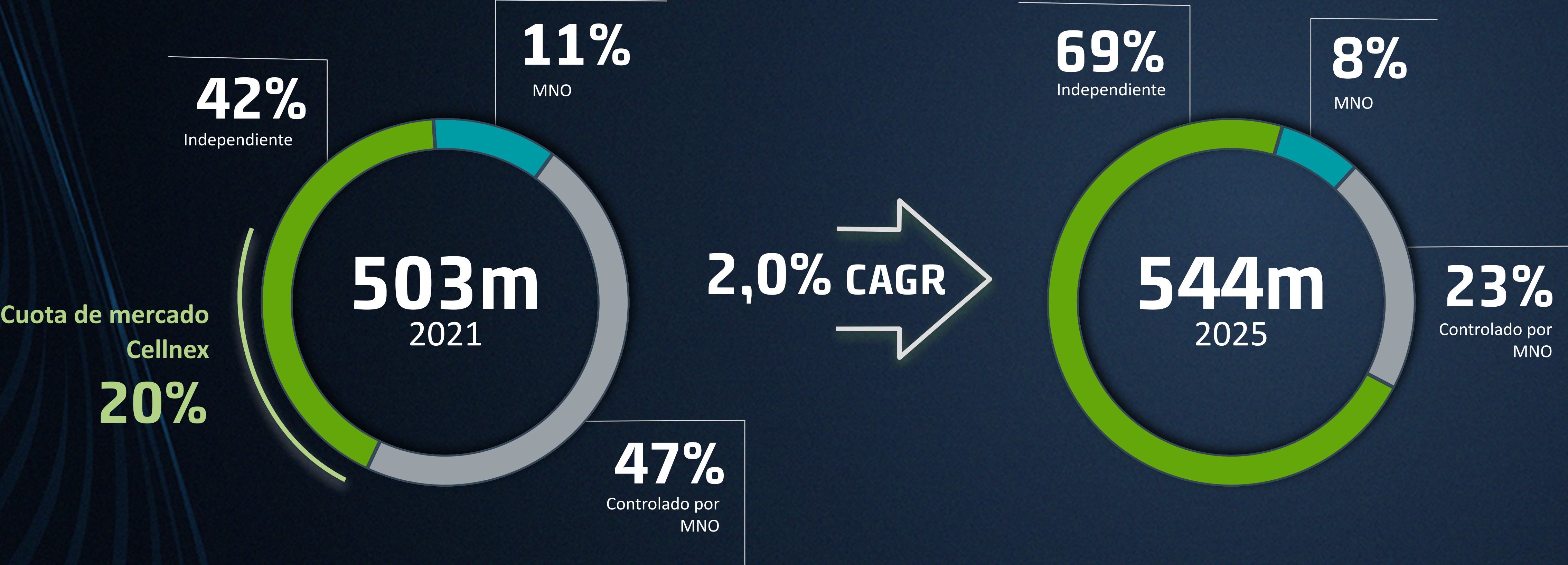
- 1 Claves 2021
- 2 Claves 2021
- 3 Gobierno Corporativo
- 4 Creación de valor y gestión responsable
- 5 Evolución estratégica de Cellnex



Desarrollo del sector de torres en Europa

Mercado total (en torres y azoteas)⁽¹⁾

- 1
Claves
2021
- 2
Claves
2021
- 3
Gobierno
Corporativo
- 4
Creación de
valor y
gestión
responsable
- 5
Evolución
estratégica
de Cellnex



Fuente: Cellnex, Arthur D. Little
(1) Incluyendo países Cellnex (datos a 4T 2021) y Bélgica, Bulgaria, Croacia, República Checa, Estonia, Finlandia, Alemania, Hungría, Islandia, Letonia, Lituania, Luxemburgo, Noruega, Rumanía, Eslovaquia



1

Escenario
global

2

Claves
2021

3

Gobierno
Corporativo

4

Creación de
valor y
gestión
responsable

5

Evolución
estratégica
de Cellnex

Sólido rendimiento operativo y financiero

- 1 Claves 2021
- 2 Claves 2021
- 3 Gobierno Corporativo
- 4 Creación de valor y gestión responsable
- 5 Evolución estratégica de Cellnex

2.535M€ (+58%)

Ingresos

1.921M€ (+c.63%)

EBITDA

1,44€ (+15%)

RLFCF/acción

>25 integraciones

desde 2015
(15 en 2020-2021)

18.800M€

en adquisiciones cerradas y programas BTS

+46.600 emplaz.

añadidos a nuestra cartera

+13.000 emplaz.

en programas BTS hasta 2030

137.000 emplaz.

Cartera total Cellnex
(incluyendo programas BTS)

7.000M€

ampliación de capital

5 emisiones de bonos totalizando

6.000M€

Visión industrial a largo plazo

Sirviendo a 250M de personas en Europa a través de 16 distintos clientes “ancla”



1

Escenario
global

2

Claves
2021

3

Gobierno
Corporativo

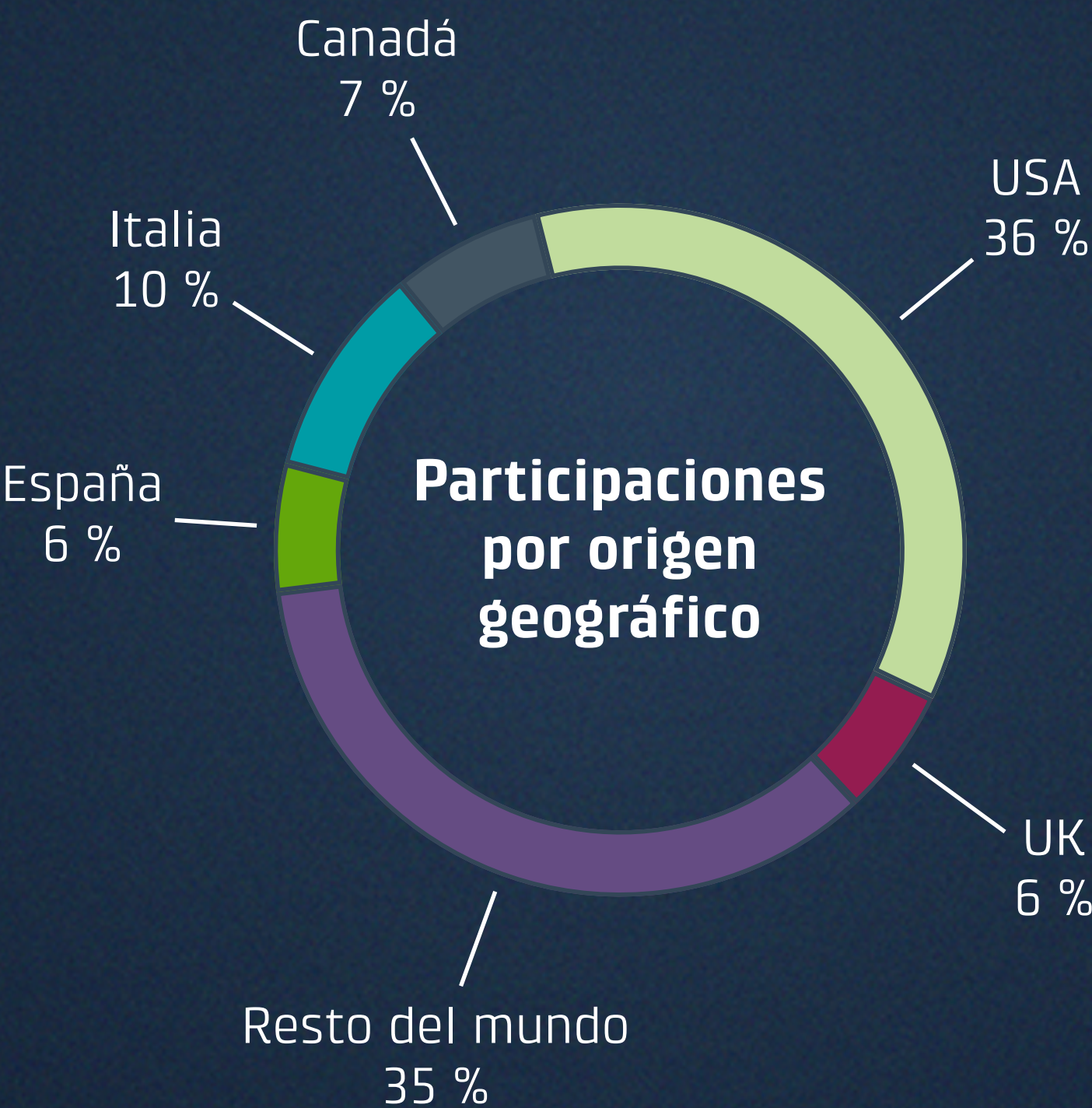
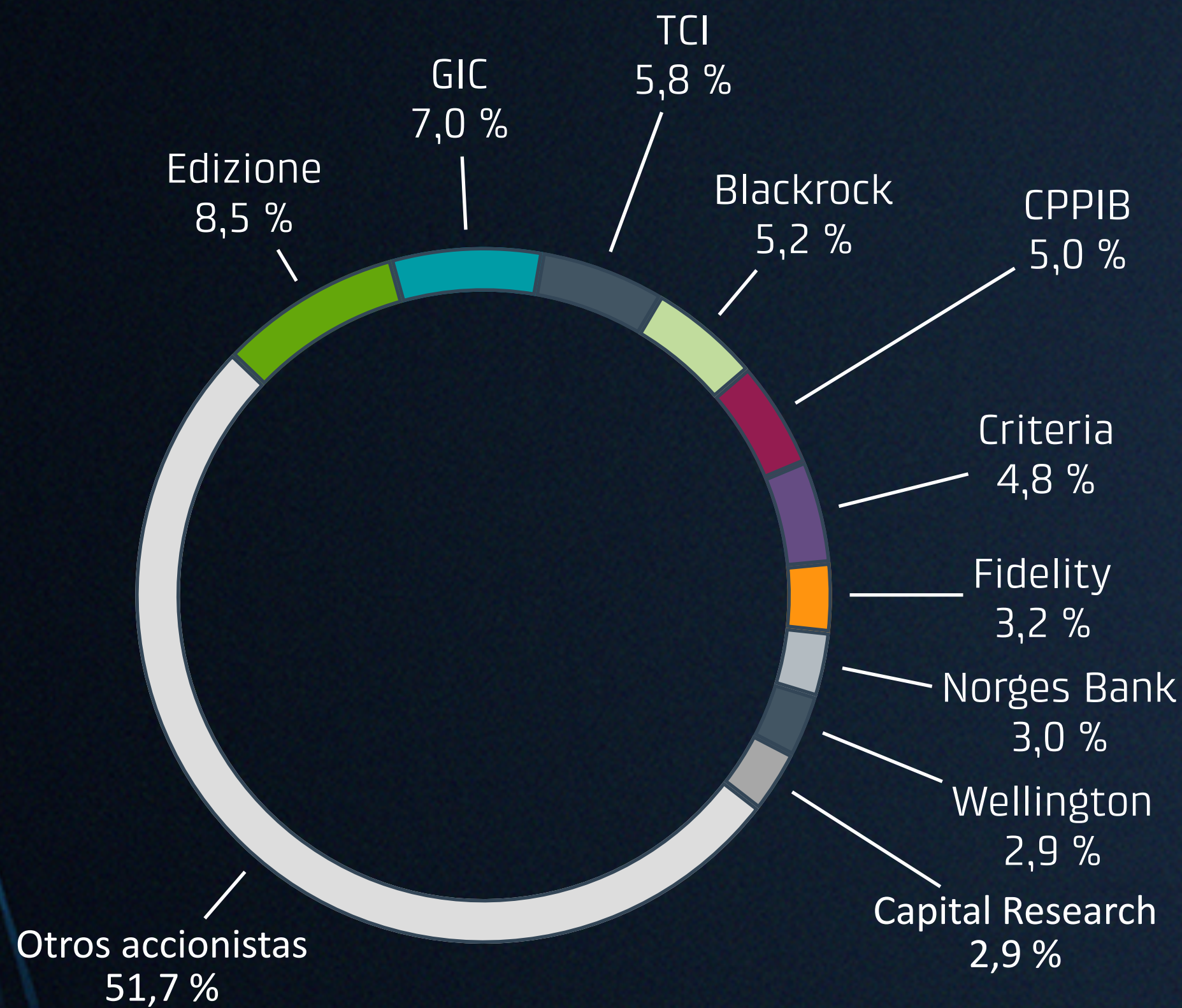
4

Creación de
valor y
gestión
responsable

5

Evolución
estratégica
de Cellnex

Estructura accionarial JGA 2022



Estructura actual del Consejo



8/11 Consejeros Independientes — 73%

5/11 Consejeras — 45%

7 Nacionalidades

Diversidad de experiencia y conocimiento **del sector**

CAGR

4 Consejeros

4 Independientes

Presidente

x1 x2

CNRS

5 Consejeros

2 Dominicales

3 Independientes

Presidenta

x2 x2

Cambios en el Consejo desde JGA 2021

1

Claves
2021

2

Claves
2021

3

Gobierno
Corporativo

4

Creación de
valor y
gestión
responsable

5

Evolución
estratégica
de Celinex

Julio 2021



NOMBRAMIENTO

- Kate Holgate (I)

JGA 2022



RATIFICACIÓN

- Kate Holgate (I)



REELECCIÓN

- Bertrand Kan (I)
- Pierre Blayau (I)
- Anne Bouverot (I)
- María Luisa Guijarro (I)
- Peter Shore (I)
- Tobias Martinez (E)



NO OPTA A LA REELECCIÓN

- Giampaolo
Zambeletti (I)

Dominical (D)
Independiente (I)
Ejecutivo (E)



1

Escenario
global

2

Claves
2021

3

Gobierno
Corporativo

4

Creación de
valor y
gestión
responsable

5

Evolución
estratégica
de Cellnex

La acción CLNX y el mercado

1

Claves
2021

2

Claves
2021

3

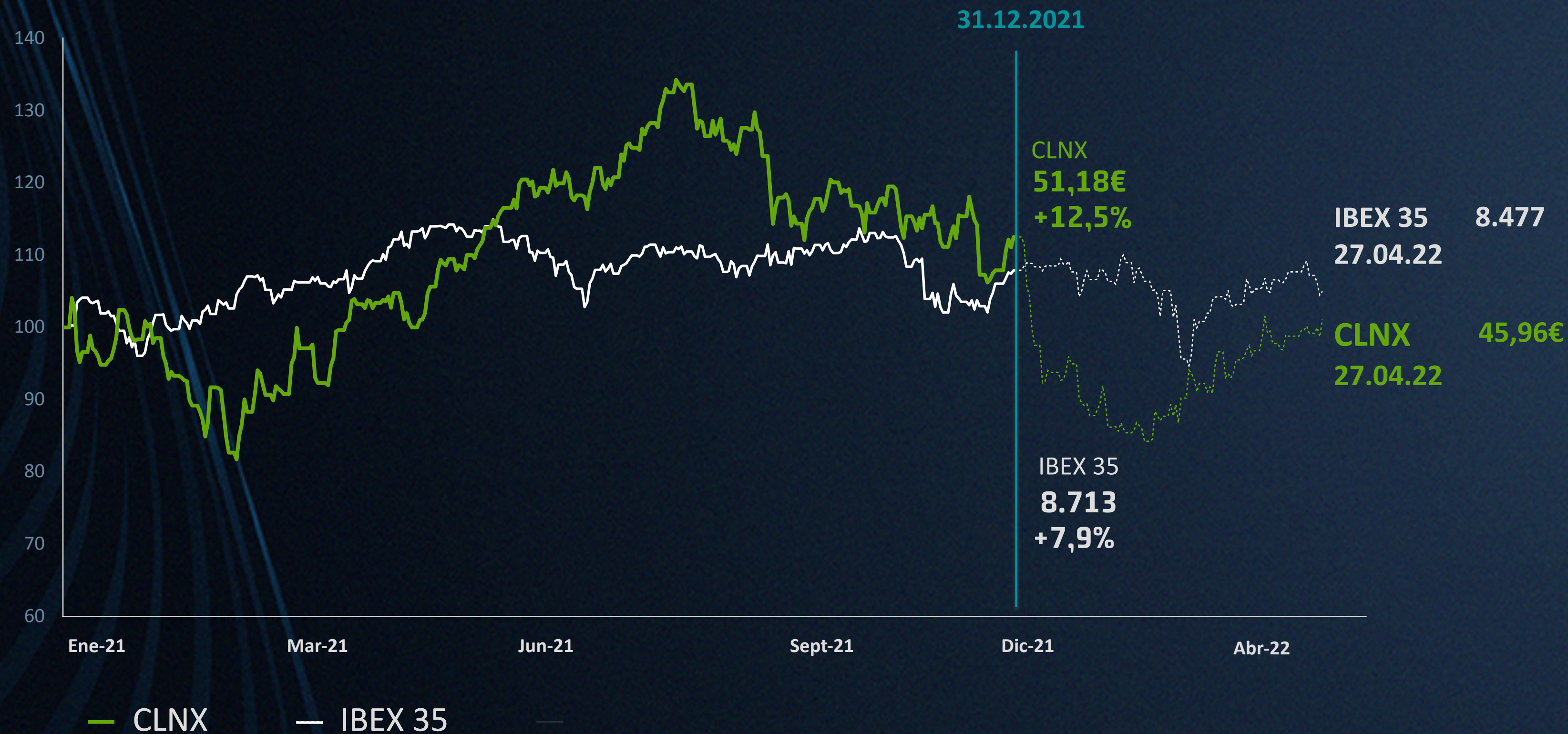
Gobierno
Corporativo

4

Creación de
valor y
gestión
responsable

5

Evolución
estratégica
de Cellnex



CAPITALIZACIÓN

31/12/2020

23.907M€

31/12/2021

34.768M€

DIVIDENDO

0,01740 €/acción

Liquidado el 17 de junio

0,03004 €/acción

Liquidado el 4 de noviembre

DESDE LA OPV (2015-2022)

+325%

Revalorización

+23%

Retorno anualizado
al accionista

Master Plan 2021-2025. Cumplimiento 2021

Acciones por eje estratégico	Nº de acciones a desarrollar en 2021	Estado de ejecución
Mostrar cómo somos, actuando con integridad	8	93%
Potenciar nuestro talento, siendo diversos e inclusivos	8	79%
Ser un facilitador del progreso social	5	100%
Crecer con una propuesta medioambiental sostenible a largo plazo	3	77%
Extender nuestro compromiso a la cadena de valor	3	100%
Asegurar la consciencia de nuestra manera responsable de actual	6	100%

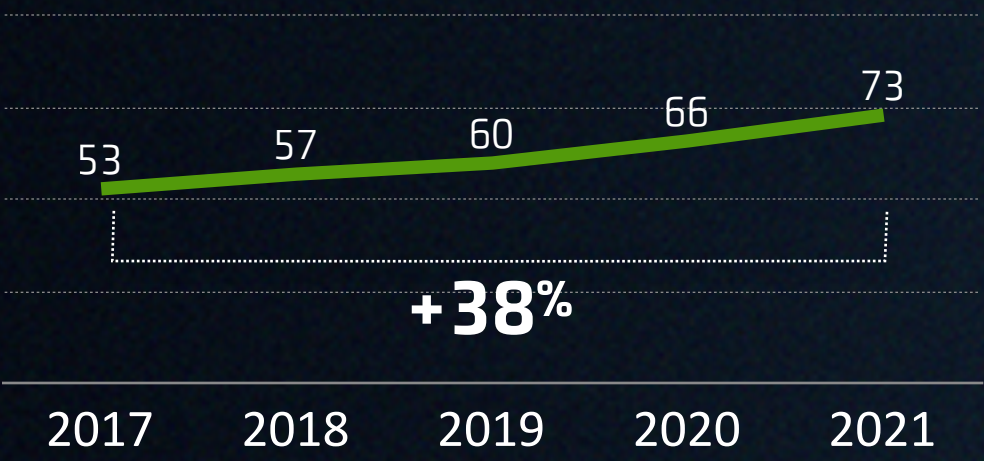


- ✓ Mejora en el proceso de reporting
- ✓ Ampliación de las responsabilidades del Comité de Nombramientos, Retribuciones y Sostenibilidad
- ✓ Factores ESG incluídos en la retribución variable

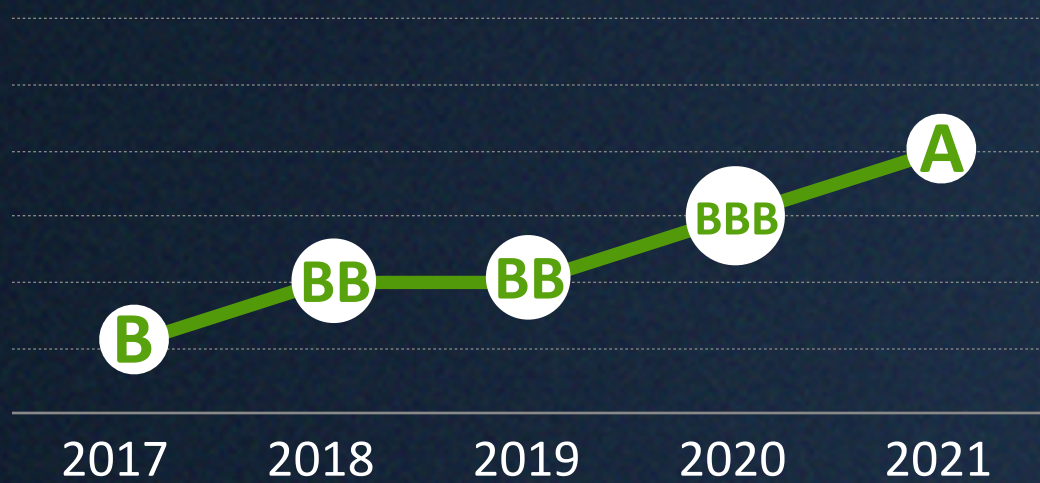
Avance en los índices ESG 2021

- 1
Claves
2021
- 2
Claves
2021
- 3
Gobierno
Corporativo
- 4
Creación de
valor y
gestión
responsable
- 5
Evolución
estratégica
de Celinex

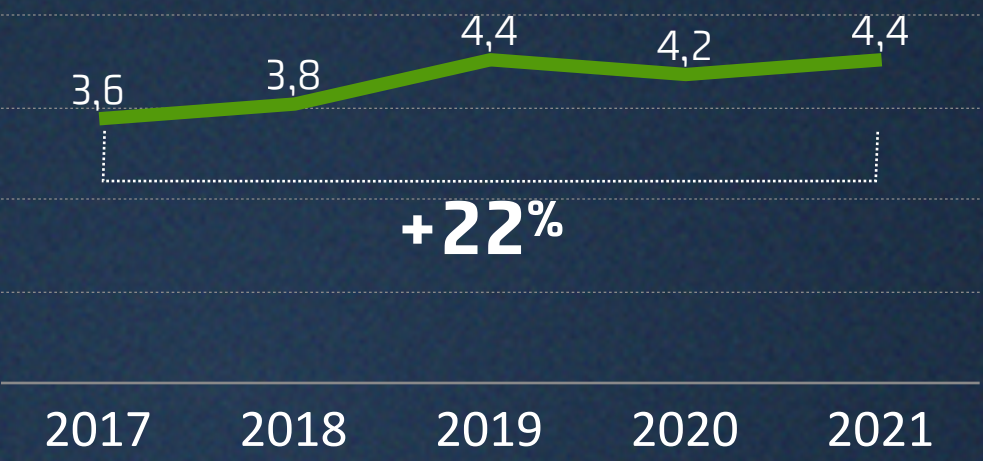
 Dow Jones
Sustainability Indexes



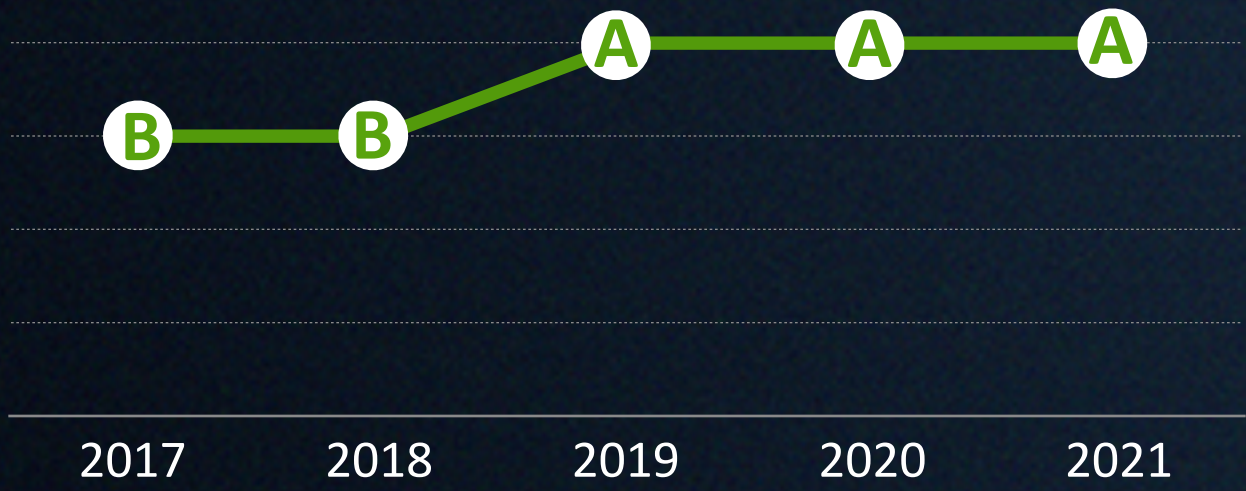
MSCI



FTSE4Good

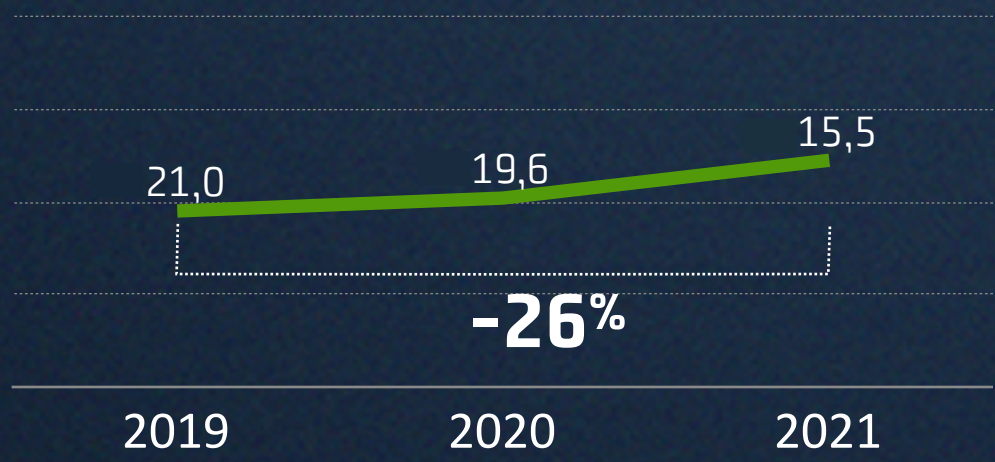


 CDP
DISCLOSURE INSIGHT ACTION



 SUSTAINALYTICS

ESG Risk Rating*



*Mejor cuanto más cercano a cero

- 1 Claves 2021
- 2 Claves 2021
- 3 Gobierno Corporativo
- 4 Creación de valor y gestión responsable
- 5 Evolución estratégica de Cellnex





1

Escenario
global

2

Claves
2021

3

Gobierno
Corporativo

4

Creación de
valor y
gestión
responsable

5

Evolución
estratégica
de Cellnex

Un proyecto en evolución

1

Claves
2021

2

Claves
2021

3

Gobierno
Corporativo

4

Creación de
valor y
gestión
responsable

5

Evolución
estratégica
de Celinex



Expansión

Perímetro geográfico

- 4 nuevos países en 2021



Densificación

Reforzando posición
en los mercados
actuales

- 3 clientes “ancla”: SP, FR
- 2 clientes “ancla”: IE, IT,
PT, PL, CH & UK
- 1 cliente “ancla”: AT, DK,
NL & SE



Extensión

Gestión de activos
adyacentes a las torres
de telecomunicaciones

- Red troncal de fibra (FR)
- Infraestructura activa (PL)
- DAS (IT, SP & UK)



La TowerCo
“aumentada”

2021 en resumen

1

Claves
2021

2

Claves
2021

3

Gobierno
Corporativo

4

Creación de
valor y
gestión
responsable

5

Evolución
estratégica
de Celinex



**Foco en
integración y
crecimiento
orgánico**



**Sólido
rendimiento
operativo y
financiero**



**Adquisiciones
estratégicas**



**Avanzando hacia
la "Augmented
TowerCo"**



**Gestión
responsable**

**Creando valor para nuestros accionistas
y un impacto positivo para los grupos
de interés**



Integrando para crecer



Tobias Martinez

Consejero Delegado



1

Indicadores y
magnitudes
clave 2021

2

Evolución
2021,
integrando
para crecer

3

Resultados
1T 2022

4

Movilidad
conectada

5

La visión
de Cellnex



1

Indicadores y
magnitudes
clave 2021

2

Evolución
2021,
integrando
para crecer

3

Resultados
1T 2022

4

Movilidad
conectada

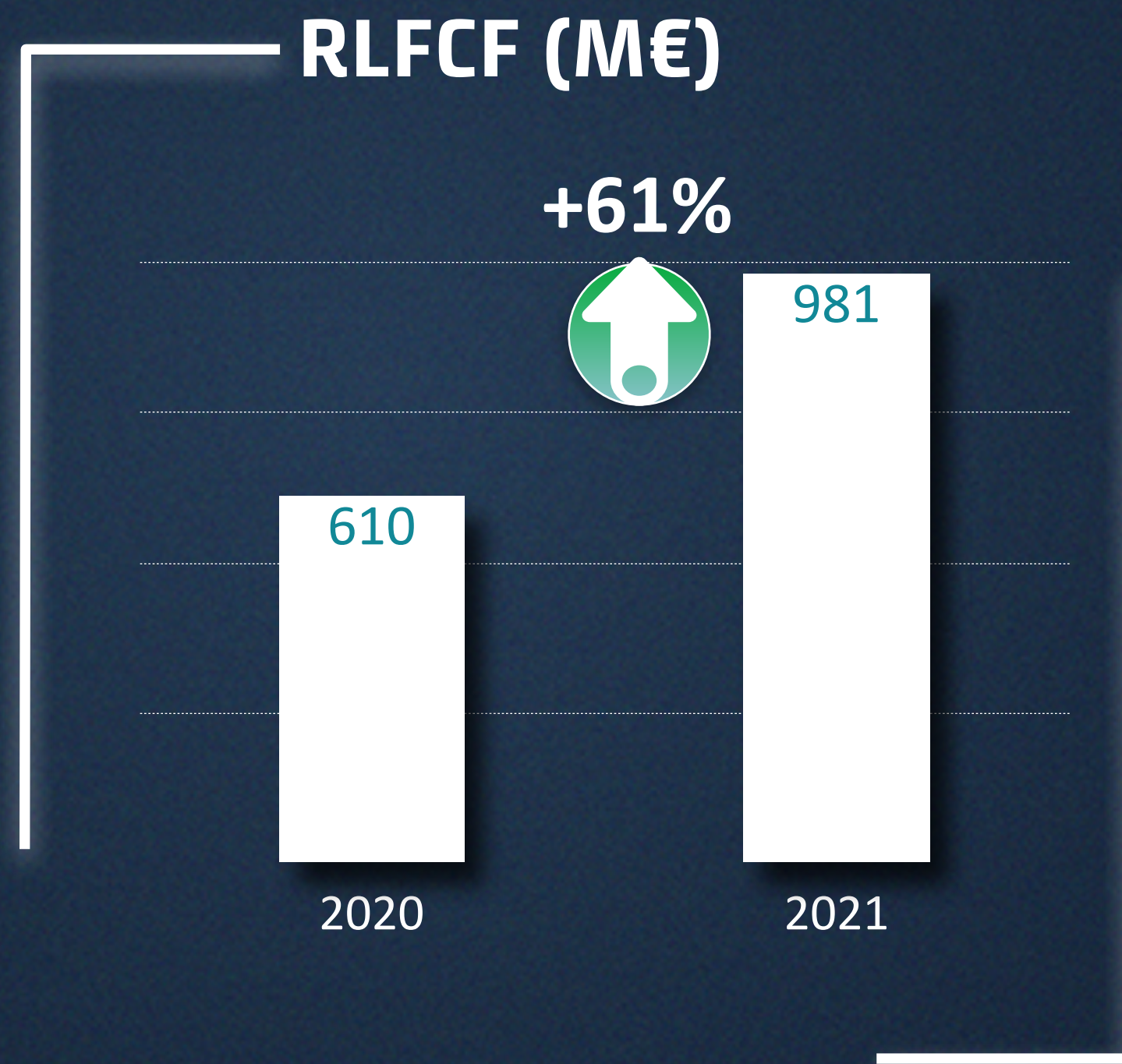
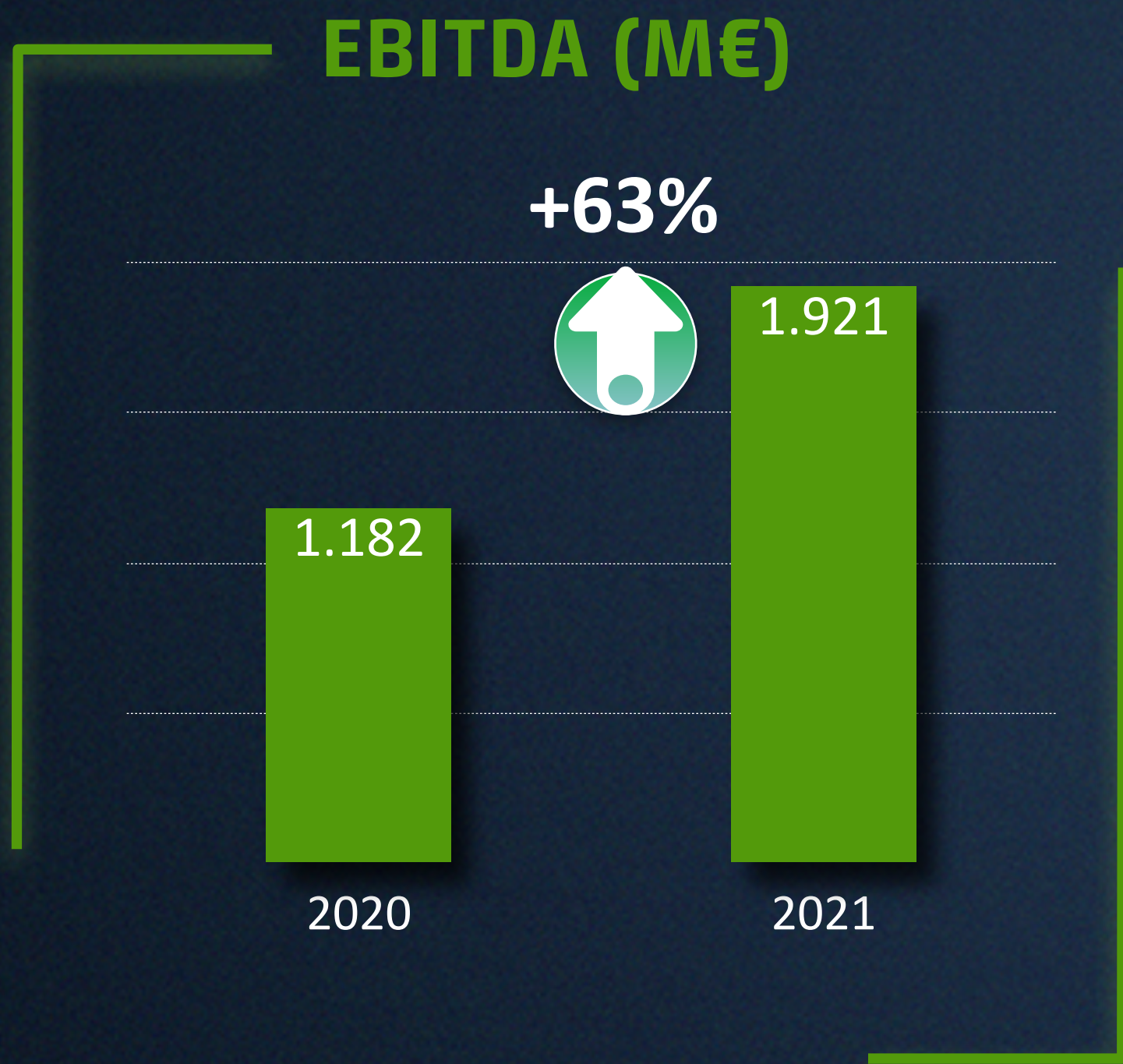
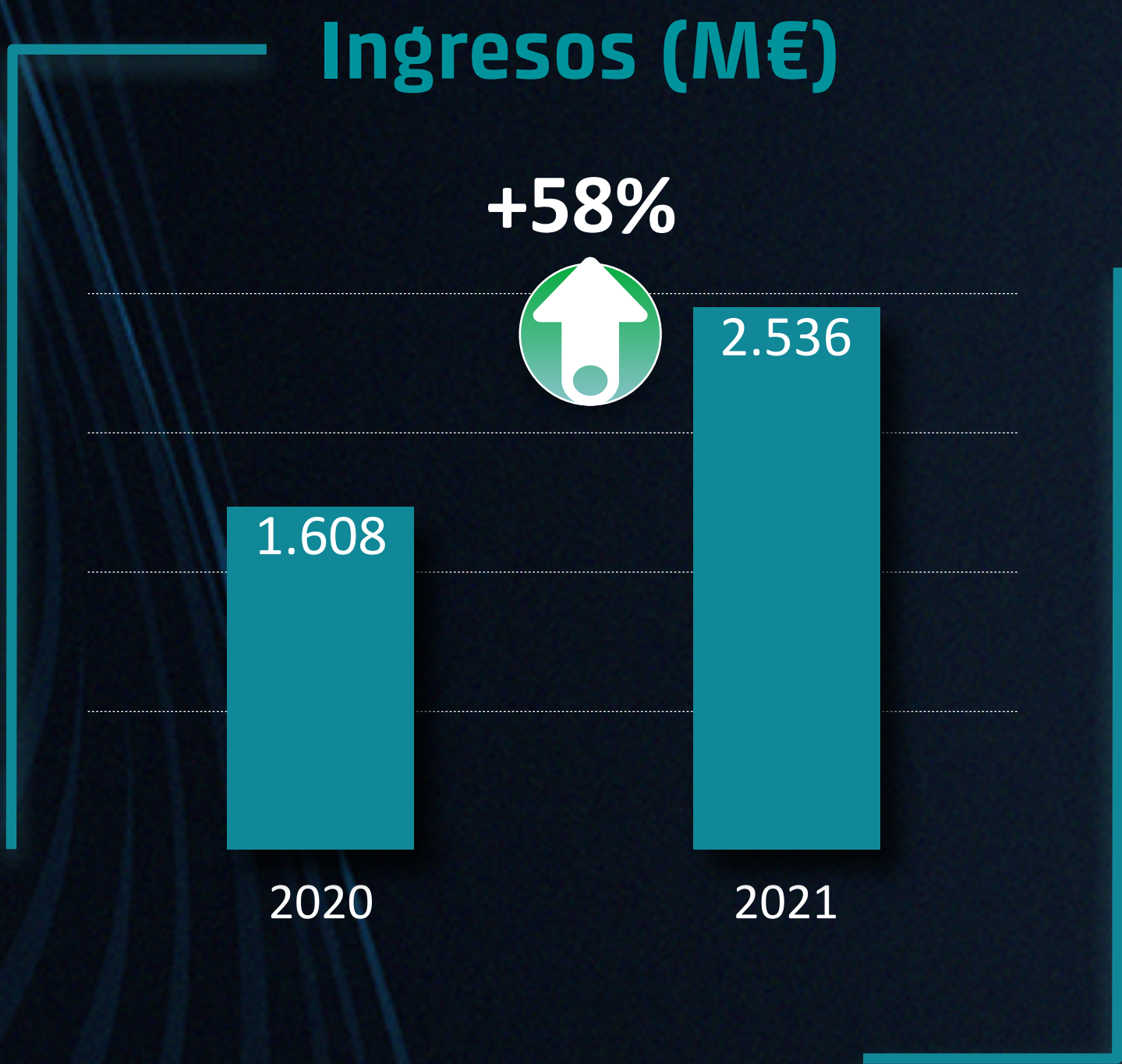
5

La visión
de Cellnex

2021 cifras e indicadores clave (1)

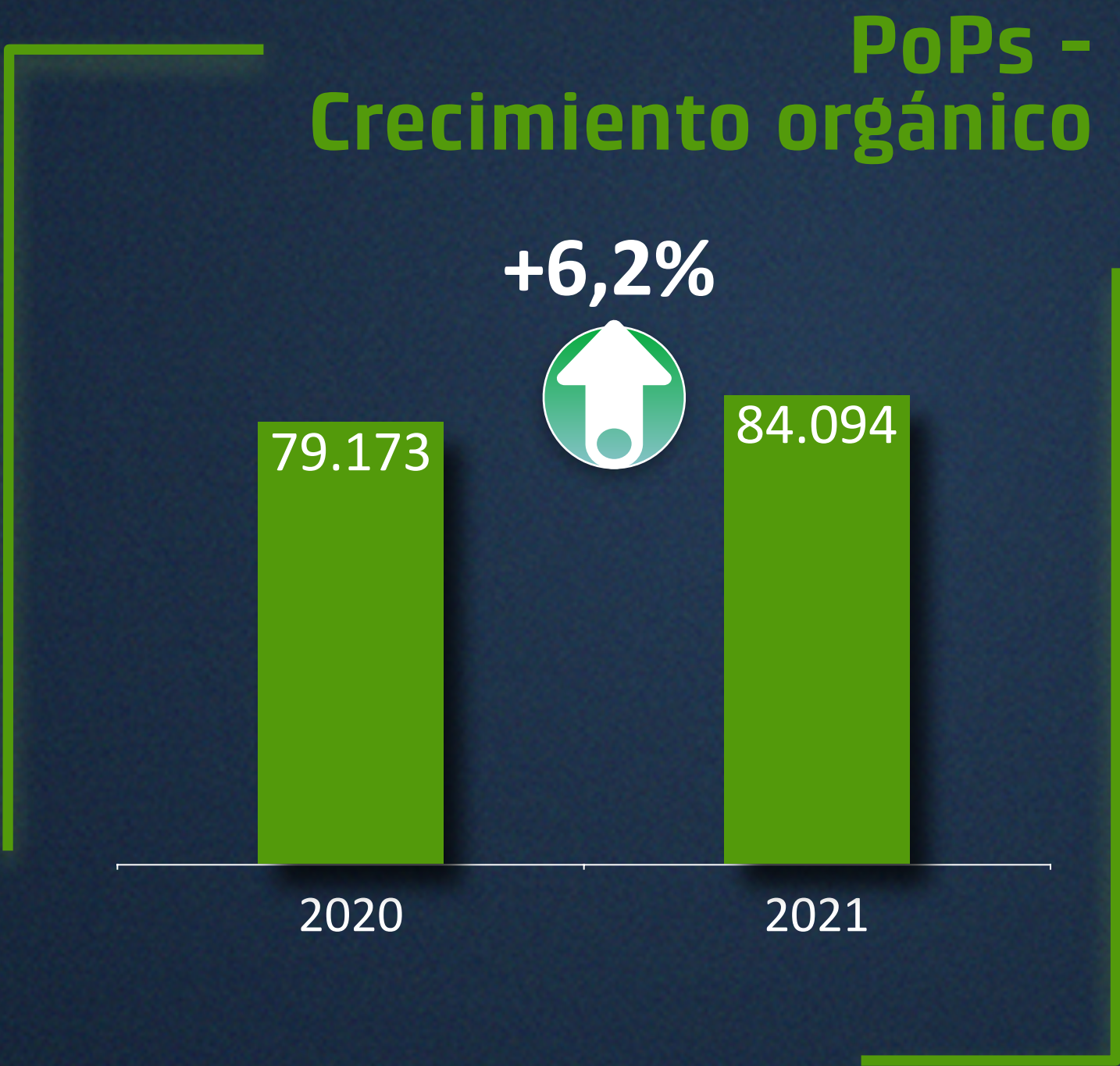
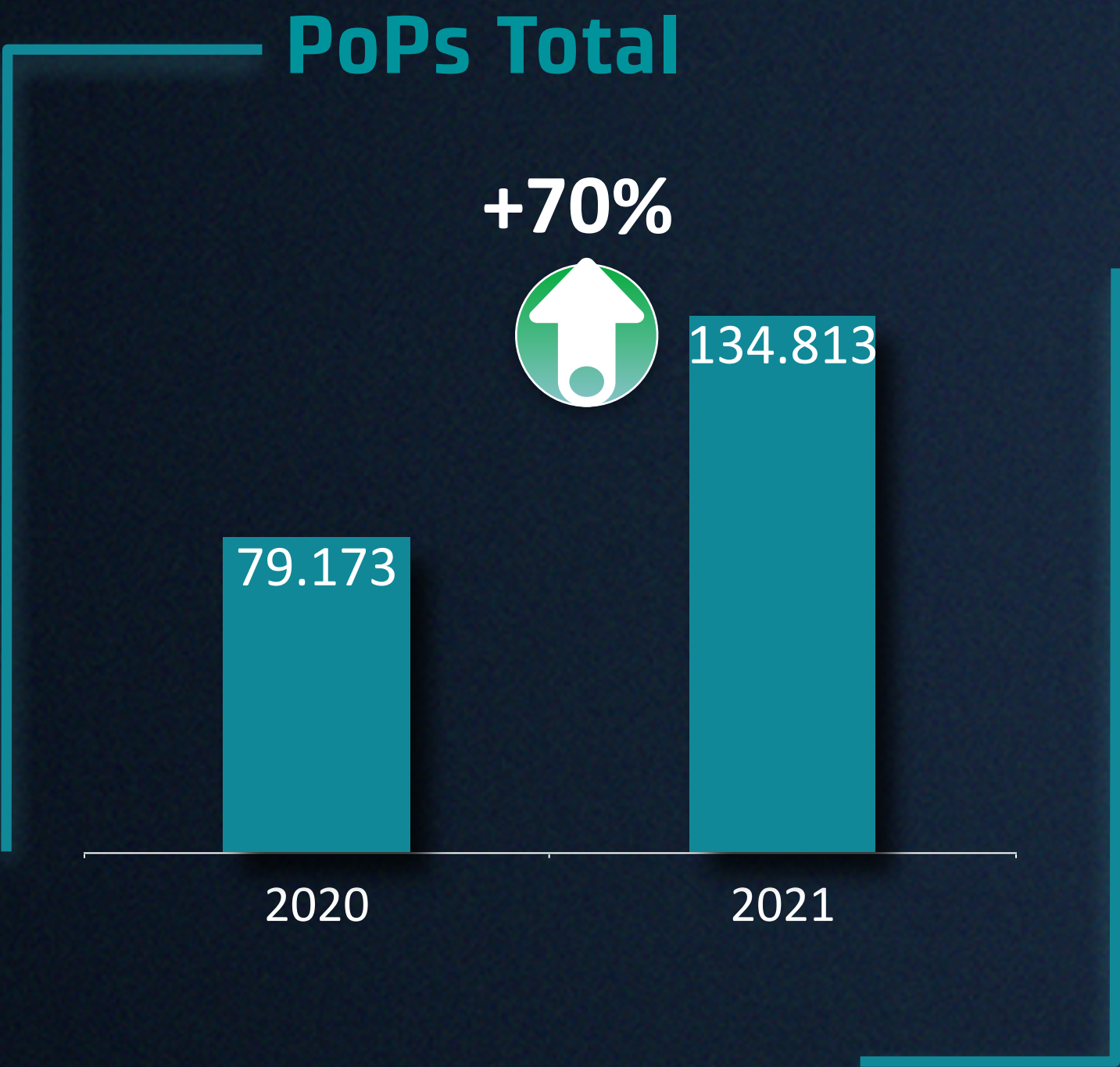
Sólido resultado financiero

- 1
Indicadores y
magnitudes
clave 2021
- 2
Evolución
2021
- 3
Resultados
1T 2022
- 4
Movilidad
conectada
- 5
La visión
de Cellnex



2021 cifras e indicadores clave (2)

Puntos de Presencia (PoPs)



2021 Cuenta de resultados

1
Indicadores y
magnitudes
clave 2021

2
Evolución
2021

3
Resultados
1T 2022

4
Movilidad
conectada

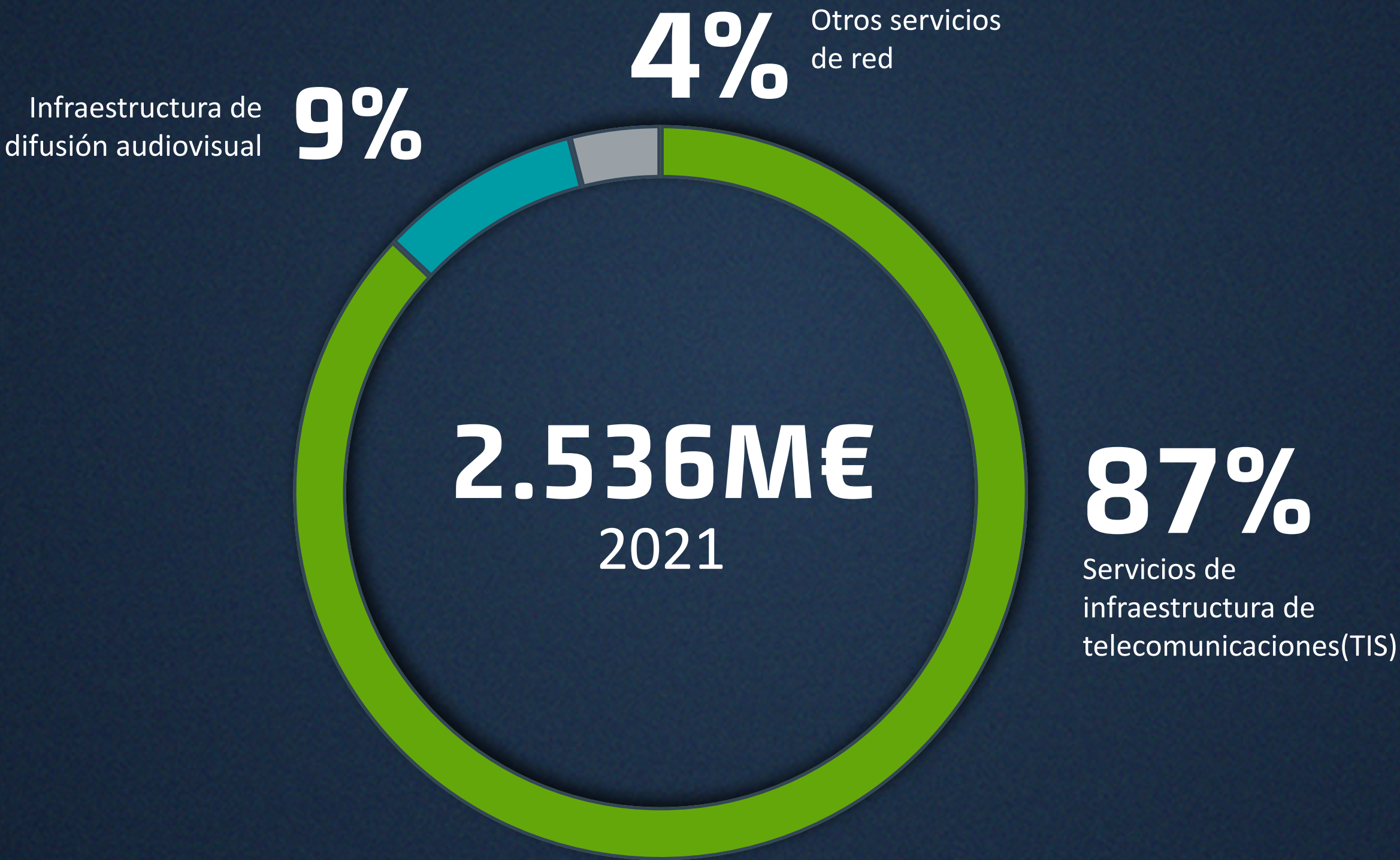
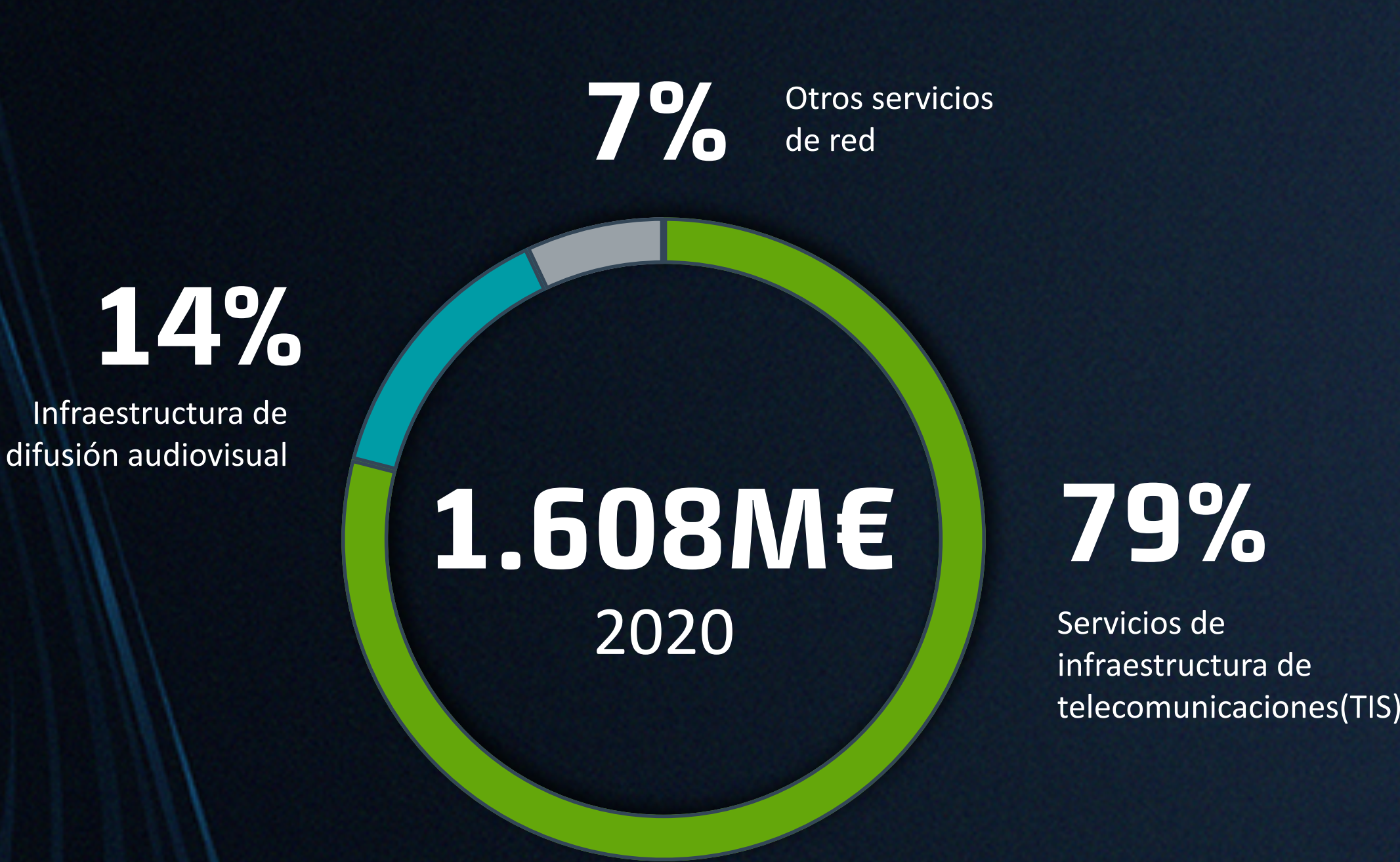
5
La visión
de Cellnex

M€	2020	2021
Servicios de infraestructuras de telecom.	1.276	2.215
Redes de radiodifusión	227	219
Servicios de red y otros	105	103
Total ingresos	1.608	2.536
Coste de operación	-427	-615
EBITDA	1.182	1.921
Impactos no recurrentes	-49	-176
Amortizaciones	-974	-1.688
Resultado explotación	158	57
Intereses netos	-358	-591
Impuestos	49	159
Atribuible a participaciones no dominantes	18	24
Resultado neto	-135	-351

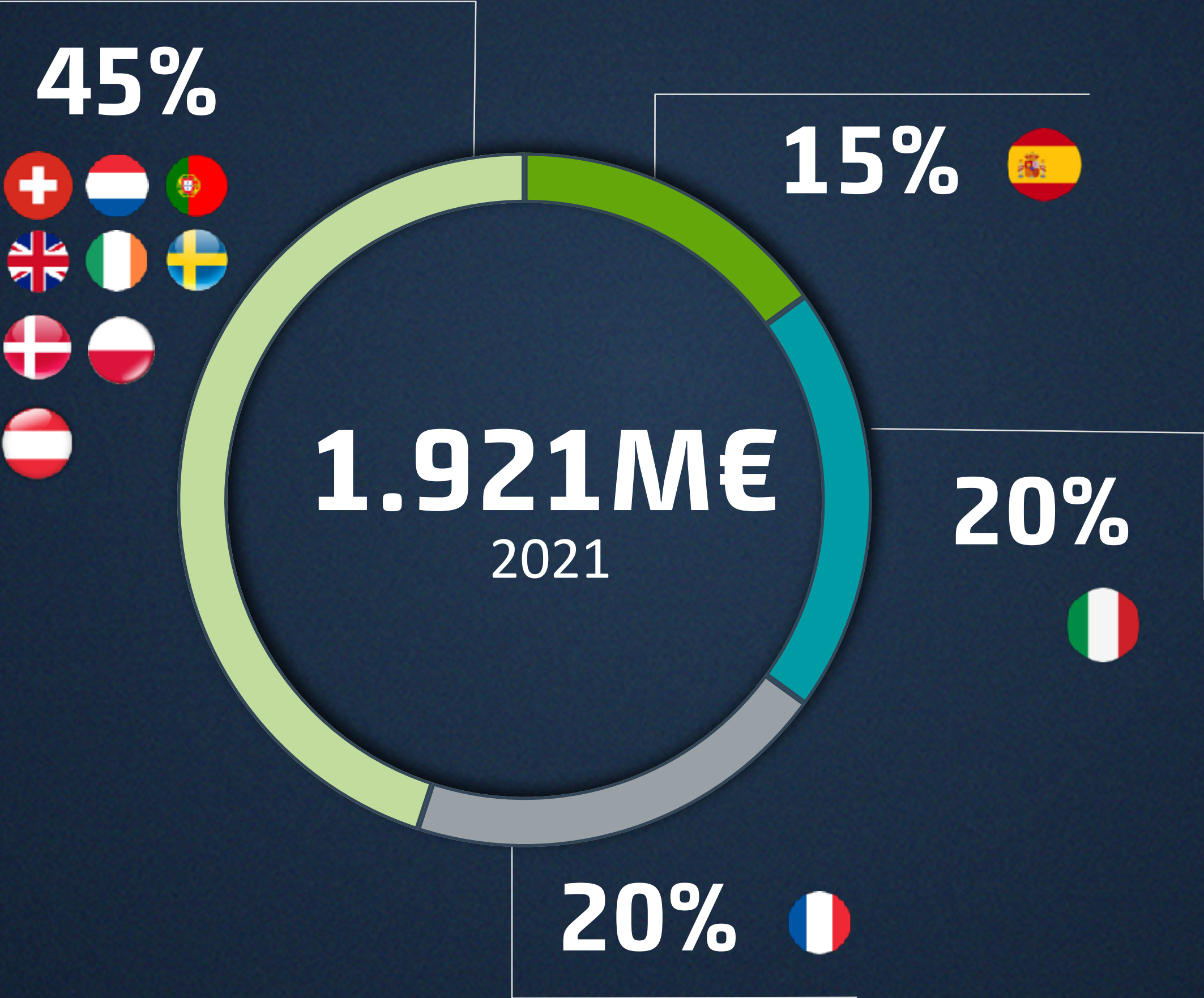
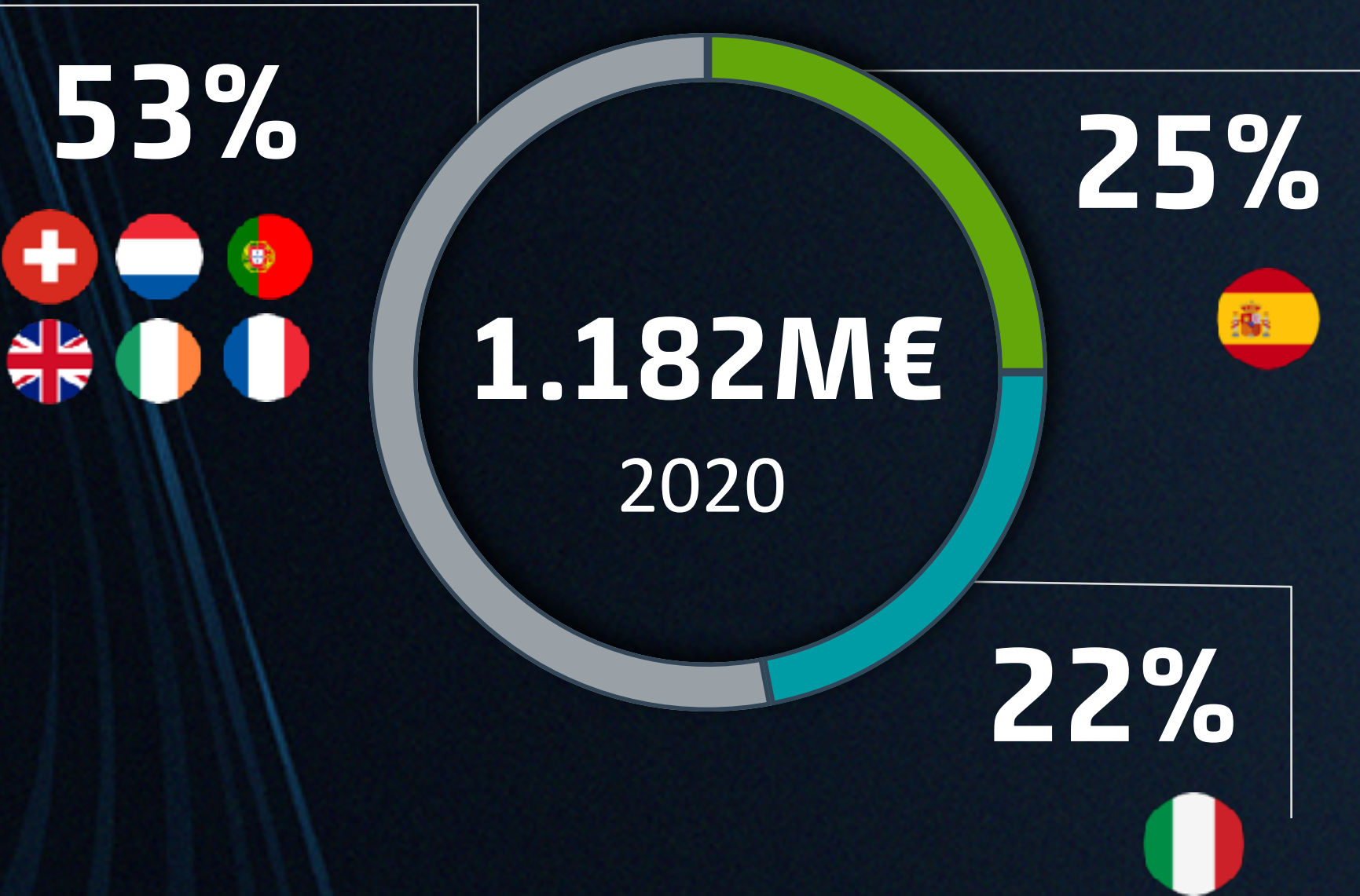
Factores que afectan al resultado neto

- Amortizaciones **+73%** vs 2020
- Costes financieros **+64%** vs 2020
- ERE Cellnex España **c.80M€**
- Impuestos diferidos Reino Unido (Aumento impuesto sociedades del 19% al 25% en 2023) **c.100M€**

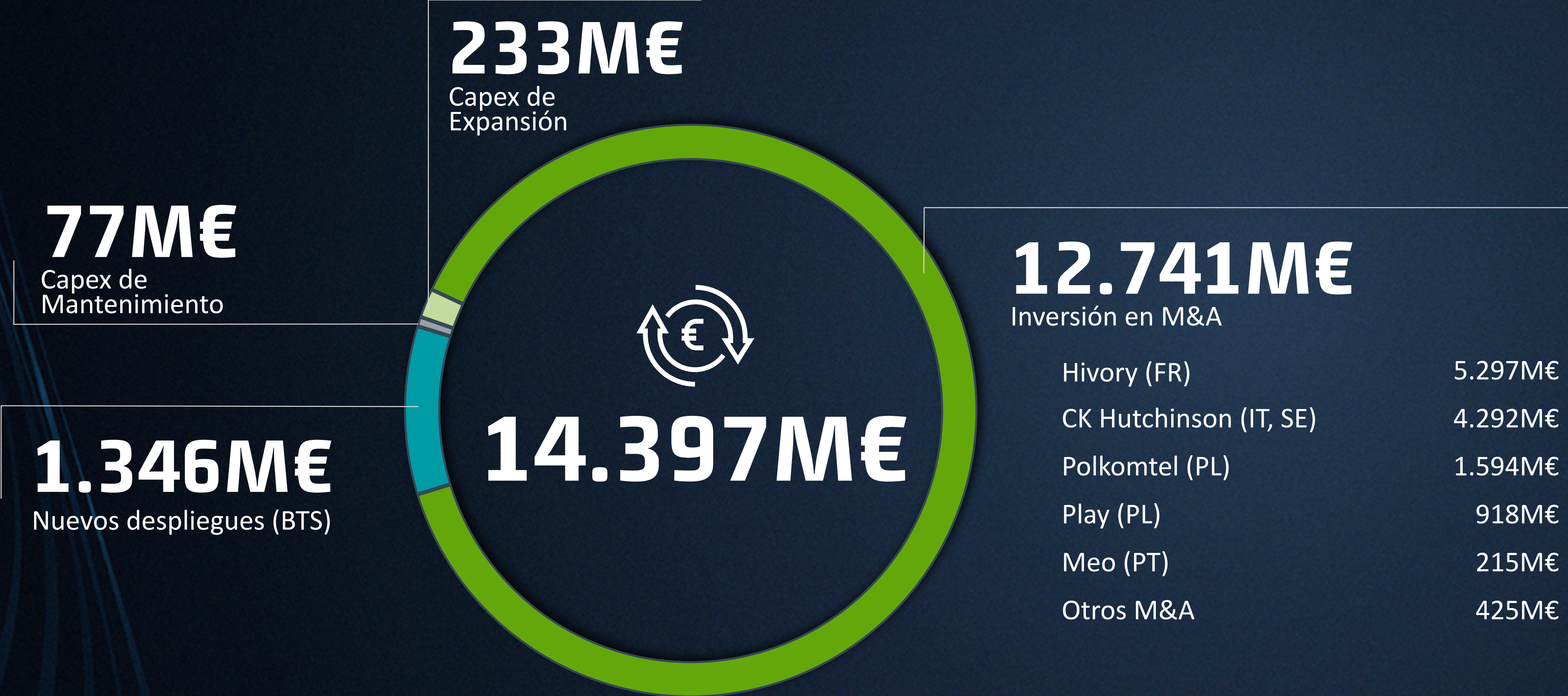
Ingresos por línea de negocio



EBITDA por país



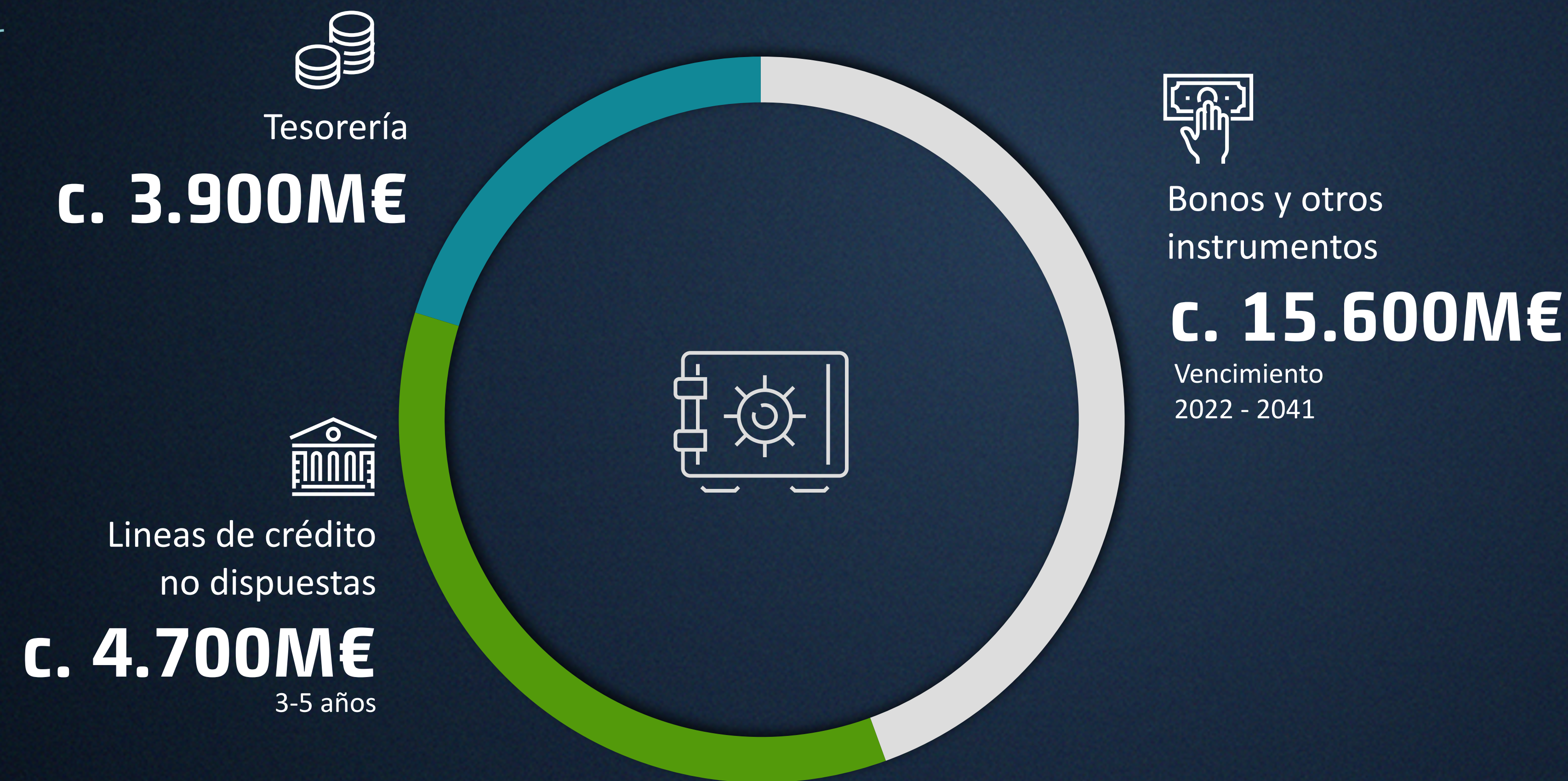
Inversiones ejecutadas en el año



Estructura financiera (a 31.12.2021)

Deuda neta: c.11.700M€ (excluyendo pasivos por arrendamiento)
87% de la deuda a tipo fijo

Liquidez disponible 8.600M€



Acceso flexible a la financiación

1

Indicadores y
magnitudes
clave 2021

2

Evolución
2021

3

Resultados
1T 2022

4

Movilidad
conectada

5

La visión
de Cellnex

Capital

Ampliación
de capital
(Abr. 2021)

7.000M€



Deuda

Emisiones de
bonos 2021 -
hasta la fecha

7.000M€^(*)

Rating

Fitch: **BBB-**

S&P: **BB+**

Perspectiva estable

(*) Incluyendo la emisión de 1.000M€ completada en abril de 2022



1

Indicadores y
magnitudes
clave 2021

2

Evolución
2021,
integrando
para crecer

3

Resultados
1T 2022

4

Movilidad
conectada

5

La visión
de Cellnex

Integrando para crecer – Principales operaciones 2021 (1)

Inversiones comprometidas y ejecutadas 18.800M€

- 1
Indicadores y
magnitudes
clave 2021
- 2
Evolución
2021
- 3
Resultados
1T 2022
- 4
Movilidad
conectada
- 5
La visión
de Cellnex

2021

PLAY

c.2.200M€

Adquis. 7.000 emplaz.
+ programa BTS
hasta 5.000 emplaz.



31/03

Polkomtel

c.2.200M€

Adquis. 7.000 emplaz.
+ programa BTS
hasta 1.500 emplaz.



09/07



02/06

Integr. 3.150 emplaz.
+ programa BTS
hasta 180 emplaz.

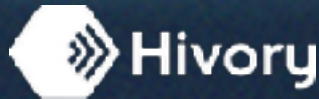


c.660M€



28/10

Adquis. 10.500 emplaz.
+ programa BTS
hasta 2.500 emplaz.

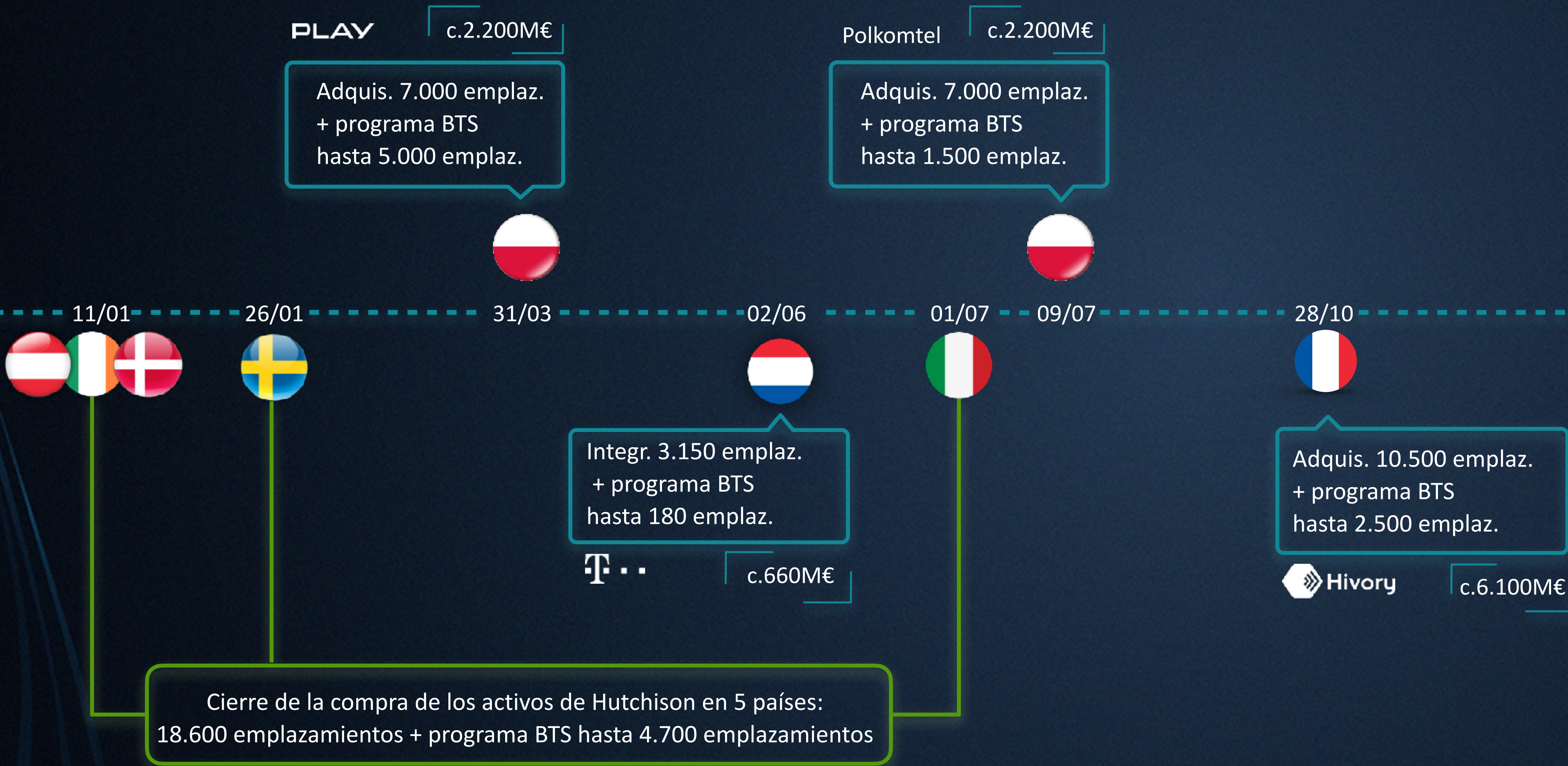


c.6.100M€

Integrando para crecer – Principales operaciones 2021 (2)

Inversiones comprometidas y ejecutadas 18.800M€

2021



Consolidación de una plataforma paneuropea

- 1
Indicadores y
magnitudes
clave 2021
- 2
Evolución
2021
- 3
Resultados
1T 2022
- 4
Movilidad
conectada
- 5
La visión
de Cellnex



(*) Incluyendo transacciones aún no cerradas

Evolución desde la OPV

1

Indicadores y
magnitudes
clave 2021

2

Evolución
2021

3

Resultados
1T 2022

4

Movilidad
conectada

5

La visión
de Cellnex

Ingresos

+482%

EBITDA(*)

+700%

RLFCF

+548%

Inversiones

c. 40.000M€

Ejecutados y comprometidos hasta 2030



Sólidos resultados
respaldados por el
**crecimiento orgánico e
inorgánico**



Un proyecto europeo presente en 12 países,
con tres vectores de crecimiento:

- Internacionalización
- Consolidación en cada mercado
- Gestión integrada de las infraestructuras de telecomunicaciones

(*) El EBITDA de 2014 (240M€) es resultado de una estimación propia de la aplicación de las IFRS 16, y no ha sido auditado



1

Indicadores y
magnitudes
clave 2021

2

Evolución
2021,
integrando
para crecer

3

Resultados
1T 2022

4

Movilidad
conectada

5

La visión
de Cellnex

Resultados 1T 2022

1

Indicadores y
magnitudes
clave 2021

2

Evolución
2021

3

Resultados
1T 2022

4

Movilidad
conectada

5

La visión
de Cellnex

Resultado financiero

(1T 2022 vs 1T 2021)

828M€ (+c.64%)

Ingresos

634M€ (+c.66%)

EBITDA

300M€ (+c.67%)

RLFCF

Indicadores de negocio

(1T 2022 vs 1T 2021)

+c.50%

PoPs-Total

+c.6.5%

PoPs -

crecimiento orgánico

■ ——— Perspectivas 2022 confirmadas, cumpliendo en ——— ■
todos los frentes

Perspectivas 2022 - 2025

Cellnex reitera sus perspectivas para 2022 y 2025





1

Indicadores y
magnitudes
clave 2021

2

Evolución
2021,
integrando
para crecer

3

Resultados
1T 2022

4

Movilidad
conectada

5

La visión
de Cellnex

Hacia la movilidad conectada

La movilidad conectada es un requisito en la sociedad moderna

¿Por qué?

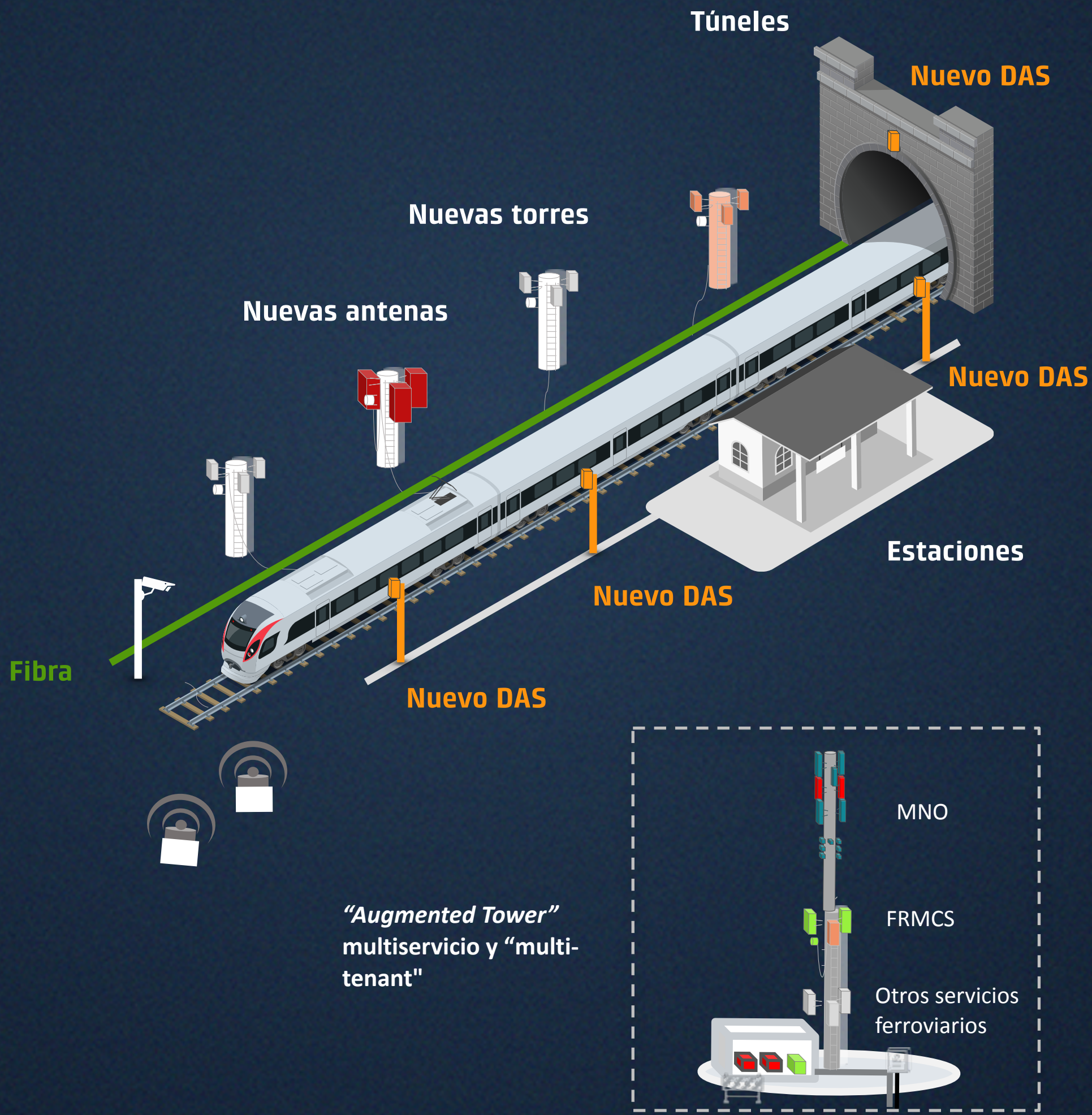
El 5G como facilitador clave para el transporte y la movilidad conectada



Corredores ferroviarios y metropolitanos

15 años

Fuentes de demanda	Descripción	Activos
1 Mejora de la cobertura ferroviaria (Cobertura, calidad y operaciones)	Densificación para garantizar las obligaciones de cobertura y mejorar la conectividad	- Torres - Fibra - DAS
2 Redes privadas	Redes privadas para las comunicaciones ferroviarias (Tren-tierra y operaciones)	- Incremento de torres - DAS - Seguridad pública
3 FRMCS	La obsolescencia del GSM-R obligará a los futuros despliegues del 5G	- Incremento de torres - DAS - Seguridad pública
Gigabit Train	“Throughput” de un 1Gbps para la experiencia de los pasajeros en el tren	



Corredores viarios y ferroviarios

Ejemplo ilustrativo **5GMED**

1

Indicadores y
magnitudes
clave 2021

2

Evolución
2021

3

Resultados
1T 2022

4

Movilidad
conectada

5

La visión
de Cellnex

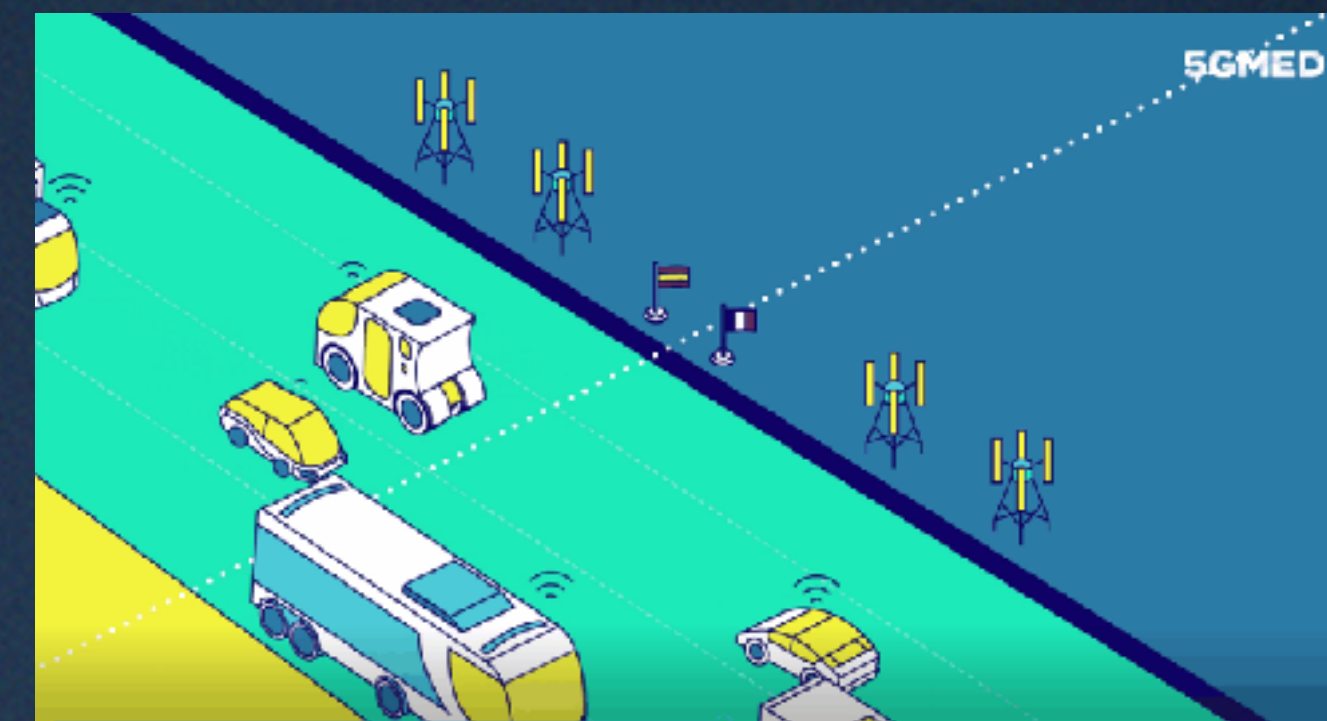
En un corredor transfronterizo

- Proyecto europeo de innovación 5GMed liderado por Cellnex
- Diseño y despliegue de una arquitectura de infraestructura 5G común para carretera y ferrocarril
- Corredor transfronterizo que comunica España con Francia
- 4 casos de uso diferentes
- Compromiso de la UE para el despliegue de infraestructuras de servicios digitales y redes de banda ancha
 - Primera fase del programa CEF-2 ya en marcha

Conducción remota



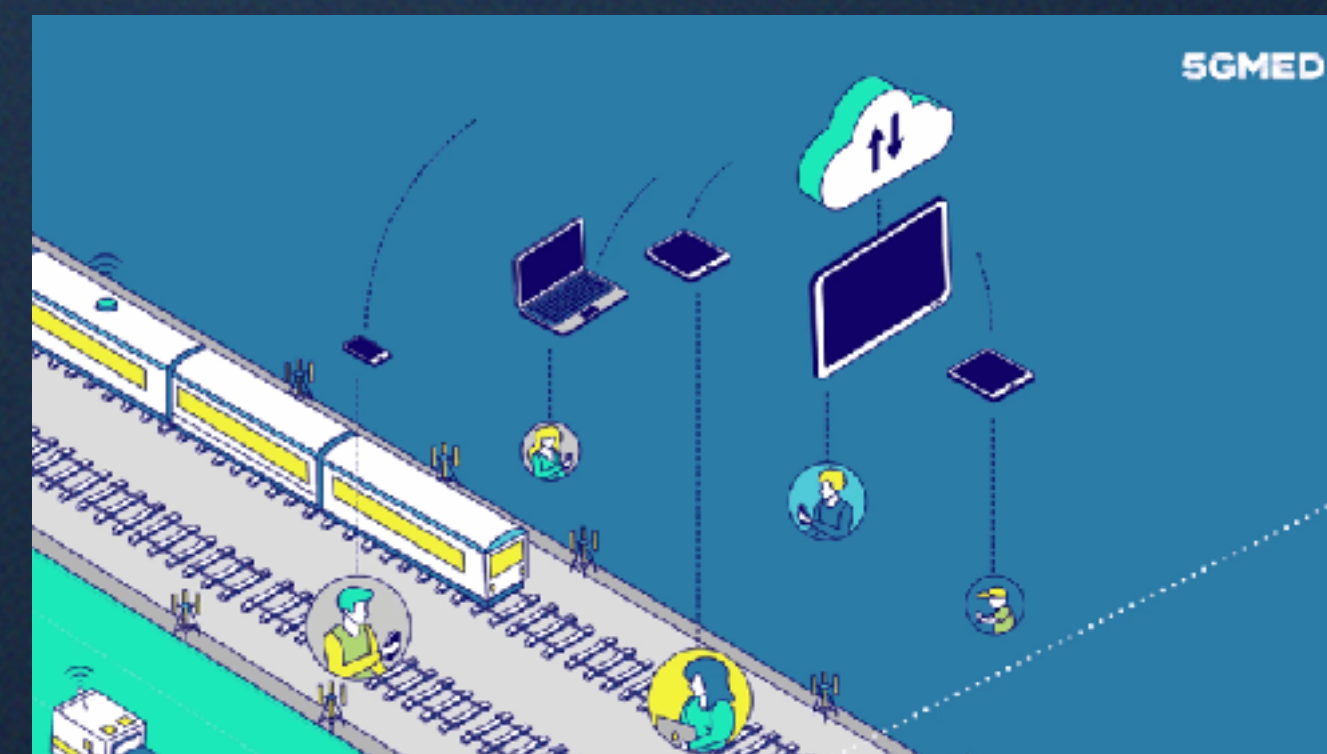
Digitalización infraestructura viaria



Comunicaciones móviles ferroviarias



Sistema de entretenimiento en ruta



Movilidad conectada

Presencia actual de Cellnex

- 1
- Indicadores y magnitudes clave 2021
- 2
- Evolución 2021
- 3
- Resultados 1T 2022
- 4
- Movilidad conectada
- 5
- La visión de Cellnex



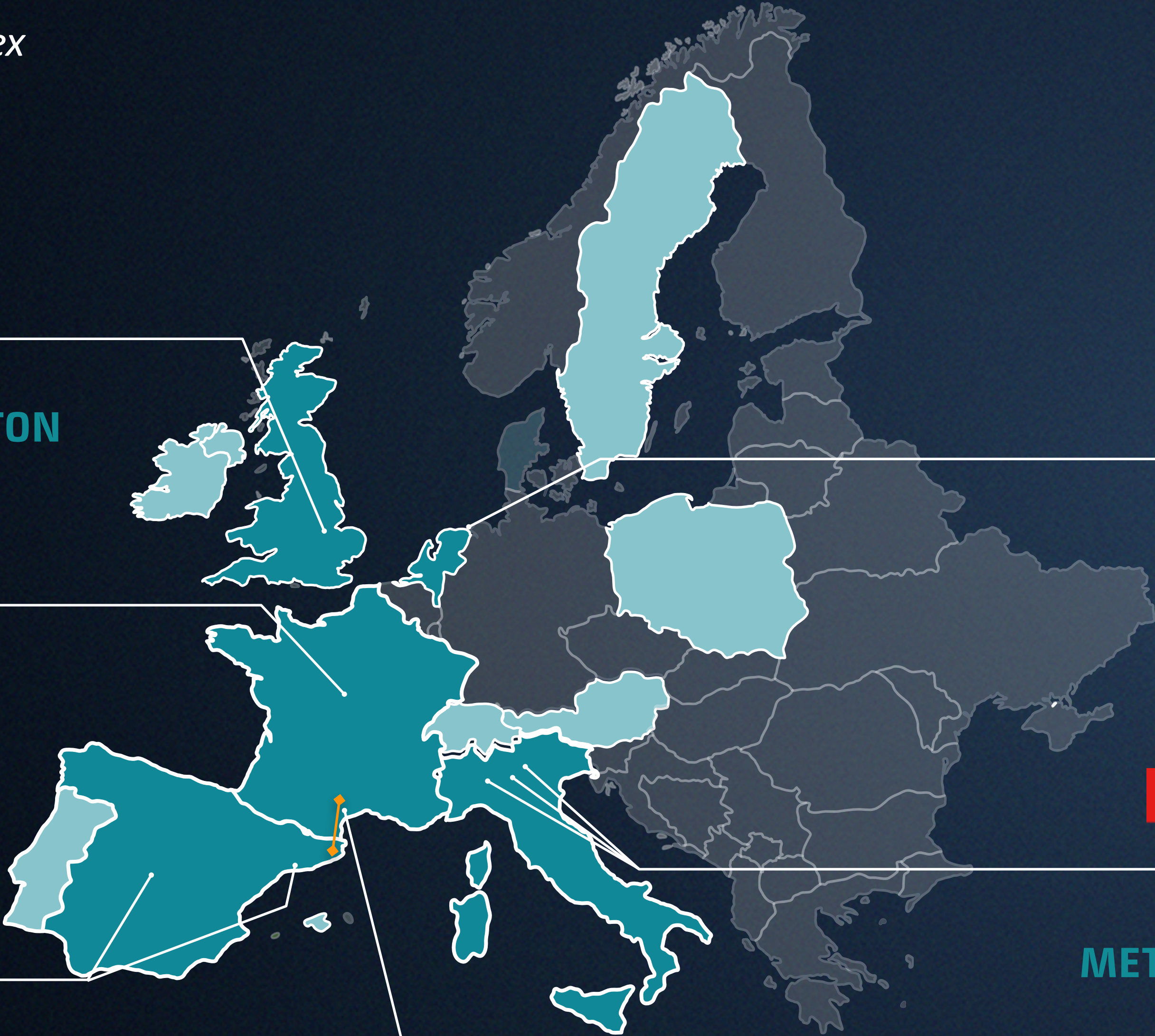
REINO UNIDO
BML: LONDRES - BRIGHTON



FRANCIA
SGP L16/L17

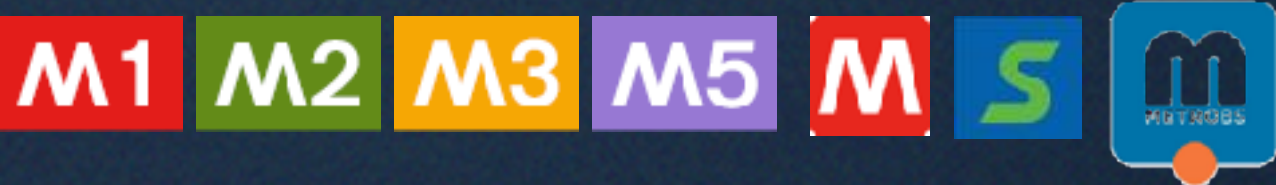


ESPAÑA
METROCALL
FGC, L9 TMB



ProRail

PAÍSES BAJOS
PRORAIL



ITALIA

METRO MILANO, BRESCIA, GENOVA
PASSANTE FERROVIARIO

5GMED



1

Indicadores y
magnitudes
clave 2021

2

Evolución
2021,
integrando
para crecer

3

Resultados
1T 2022

4

Movilidad
conectada

5

La visión
de Cellnex



La visión de Cellnex

1

Indicadores y
magnitudes
clave 2021

2

Evolución
2021

3

Resultados
1T 2022

4

Movilidad
conectada

5

La visión
de Cellnex



**Neutralidad e
independencia**



**Alianzas a
largo plazo
con los
clientes**



**Anticipación:
hacia la
“Augmented
TowerCo”**



Foco en ESG:
transición energética,
cambio climático y
políticas EDI

Cultura emprendedora