

## Capital Markets Day de Cellnex Telecom

Actualización de la estrategia de la Compañía, centrada en cuatro pilares

Nuevo objetivo de ratio de deuda y nuevo enfoque de remuneración al accionista

Proyecciones hasta 2027

---

**Londres y Barcelona, 5 de marzo de 2024.** Cellnex Telecom (“Cellnex” o la “Compañía”), el principal operador de infraestructuras de telecomunicaciones inalámbricas de Europa, celebra hoy su “Capital Markets Day” en Londres (Reino Unido) pudiéndose seguir virtualmente a través de [este enlace](#).

La Presidenta no ejecutiva de Cellnex, Anne Bouverot, junto con el Equipo Directivo –Marco Patuano, CEO; Vincent Cuvillier, CSO; Simone Battiferri, COO; Raimon Trias, CFO; y Juan José Gaitán, Director de Relación con los Inversores– compartirán información actualizada sobre la estrategia de crecimiento de la Compañía y la senda para alcanzar nuevos objetivos financieros a corto y medio plazo.

El encuentro comenzará a las 13:00 GMT (14:00 CET). Las instrucciones de acceso y los materiales están disponibles en el [sitio web del Capital Markets Day](#) y de [Relación con Inversores](#).

### Nuevo capítulo (*Next Chapter*) de la estrategia de Cellnex

“La creciente demanda de conectividad en Europa pone de manifiesto el rol vital de Cellnex como plataforma de infraestructuras eficiente y neutral, que facilita a nuestros clientes el despliegue de sus infraestructuras teniendo en cuenta el impacto medioambiental. Con un equipo directivo renovado y experimentado, Cellnex ha trazado una ambiciosa hoja de ruta para seguir creciendo y creando valor que cuenta con el pleno respaldo del Consejo de Administración”, **subraya Anne Bouverot, Presidenta del Consejo de Administración de Cellnex.**

“Nos embarcamos en el siguiente capítulo del crecimiento de Cellnex, partiendo de los sólidos fundamentales desde nuestra salida a bolsa en 2015. Guiados por un firme compromiso con nuestros clientes, nuestros accionistas y la sostenibilidad, nos centramos ahora en mejorar la eficiencia, simplificar la cartera y el negocio, y captar oportunidades de crecimiento esenciales”, **destaca Marco Patuano, CEO de Cellnex.** “Este nuevo enfoque nos permitirá equilibrar las inversiones y retribuir a los accionistas con una cantidad significativamente mayor de efectivo a partir de 2026, al tiempo que reforzamos nuestra posición como compañía de infraestructuras de telecomunicaciones independiente líder en Europa”.

Tras un periodo de crecimiento extraordinario desde la salida a bolsa en 2015, Cellnex se comprometió, a finales de 2022, con una nueva estrategia de negocio centrada en reforzar el balance de la empresa, obtener la calificación de grado de inversión (BBB-) de Standard & Poor's, acelerar el crecimiento orgánico y generar flujo de caja neto positivo a partir de 2024, esto último que ya ha logrado en 2023. Partiendo de los avances logrados en base a esta estrategia, Cellnex avanza hoy el siguiente capítulo de esta historia de crecimiento, centrado en cuatro pilares:

- **Simplicidad:** Cellnex está llevando a cabo una revisión estratégica de su cartera para centrarse en los mercados y negocios principales y desprenderse selectivamente de líneas de negocio no esenciales que presentan un potencial de crecimiento limitado. El objetivo es reducir la complejidad operativa, reforzar el balance y mejorar la calificación crediticia, sentando las bases para unos mejores resultados y el futuro crecimiento orgánico, impulsando así la mejora en los retornos para los accionistas.

- Foco:** Cellnex tiene como objetivo priorizar el crecimiento de la colocación de equipos en sus torres, complementado con proyectos de despliegue de nuevas infraestructuras (*Build-to-Suit*) para sus clientes. El objetivo es alcanzar un coeficiente de colocación (*tenancy ratio*) de 1,64 en 2027 para maximizar el valor de los activos existentes. Aunque las torres siguen siendo la parte principal del negocio, Cellnex invertirá en otras líneas de negocio de forma selectiva — DAS (Sistemas distribuidos de antenas por sus siglas en inglés), Small Cells y RAN (Radio Acces Network) as a service; y fibra mayorista, servicios de conectividad y alojamiento (*housing*) — con el objetivo de que los ingresos totales de estos negocios pasen del 11% actual al 15% en 2027.
- Eficiencia:** La Compañía pondrá en marcha un plan integral de eficiencia para mejorar el margen EBITDAaL en 500 puntos básicos hasta el 64% en 2027. Esto se logrará mediante una combinación de optimización de los costes de arrendamiento segmentando el portafolio de torres, mejorando la eficiencia en las operaciones y en la gestión, así como impulsando la transformación digital y la mejora en productividad. La optimización de los costes de arrendamiento se conseguirá mediante la creación de un vehículo especializado en la adquisición de terrenos en determinados países; este vehículo contará inicialmente con 10.000 emplazamientos y no se descarta la entrada de accionistas minoritarios en su capital.
- Responsabilidad:** Cellnex se mantiene firme en su compromiso con una gobernanza sólida y la incorporación de los principios medioambientales, sociales y de gobernanza (ESG) en su marco estratégico. La Compañía se compromete a alcanzar los objetivos de la Estrategia ESG 2025 y a fomentar la mejora continua, consolidando su posición de liderazgo como uno de los operadores de infraestructuras de telecomunicaciones más sostenibles del mundo.

### Perspectivas a corto y medio plazo

Cellnex reitera sus objetivos para 2025 y presenta sus perspectivas para 2024, así como las proyecciones (*guidance*) a medio plazo hasta 2027.

€Mn	Actual 2023	Guidance 2024E <sup>1</sup>	Guidance 2025E <sup>1</sup>
<b>Revenues</b> (ex pass-through) <sup>2</sup>	✓ 3,659	3,850 – 3,950	4,100 – 4,200
<b>Adjusted EBITDA</b>	✓ 3,008	3,150 – 3,250	3,400 – 3,500
<b>RLFCF</b>	✓ 1,545	1,650 – 1,750	2,000 – 2,050
<b>FCF</b>	✓ 150	250 – 350	350 – 450

1. Assuming current perimeter. 2. Revenues ex Pass-through is an APM, detailed in slide 82. Please refer to slide 2 for certain information on the limitations of APMs.

La Compañía prevé que los ingresos —excluido el *pass-through*<sup>1</sup>—, alcancen los 4.500-4.700 millones de euros en 2027, reflejando la sólida cartera de pedidos y las previsiones de colocación de nuevos equipos. Se espera que el EBITDA ajustado mejore hasta los 3.800-4.000 millones de euros y el EBITDAaL hasta los 2.850-3.050 millones de euros, impulsados por la reducción de la complejidad operacional. Reflejo del sólido y continuado rendimiento

<sup>1</sup> Costes de energía que se transfieren (facturan) directamente a los clientes

operativo de Cellnex, se prevé que el flujo de caja libre recurrente apalancado se sitúe entre 2.100 y 2.300 millones de euros, mientras que el flujo de caja libre se situará entre 1.100 y 1.300 millones de euros.

€Mn	Actual 2023	Guidance 2027E <sup>1</sup>	CAGR (23-27)
Revenues (ex pass-through) <sup>2</sup>	3,659	4,500 – 4,700	↑ +6%
Adjusted EBITDA	3,008	3,800 – 4,000	↑ +7%
EBITDAaL	2,157	2,850 – 3,050	↑ +8%
RLFCF	1,545	2,100 – 2,300	↑ +9%
FCF	150	1,100 – 1,300	↑ c.8x growth 23-27

1. Assuming current perimeter. 2. Revenues ex Pass-through is an APM, detailed in slide 82. Please refer to slide 2 for certain information on the limitations of APMs.

Cellnex también dará a conocer un **nuevo marco de información financiera** con mayor detalle en todas las líneas de negocio, incluida la información sobre cuatro líneas de negocio (frente a las tres actuales) y la exclusión de los ingresos provenientes de la refacturación de la energía a clientes. Cellnex comunicará los ingresos y el EBITDA ajustado de los cinco principales países (frente a los tres anteriores) e incluirá más detalles sobre la inversión de capital.

### Nuevo marco de asignación de capital, objetivo de ratio de deuda y nuevo enfoque de remuneración al accionista

Cellnex dará a conocer un marco concreto y específico de asignación de capital destinado a aumentar significativamente el retorno para los accionistas. **Tras alcanzar el grado de inversión** en 2024 (objetivo confirmado) el **nuevo target de ratio de Deuda Neta / EBITDA IFRS 16 a medio y largo plazo se situará entre 5,0-6,0x**, aportando a la compañía recursos adicionales para aplicar a la retribución a los accionistas y/o al crecimiento en nuevos proyectos industriales. El rango propuesto permitirá a Cellnex contar con la flexibilidad necesaria para adaptar su estrategia a los diferentes escenarios, a la vez que mantendrá la coherencia con su compromiso con el grado de inversión.

Con una previsión de 10.000 millones de euros de caja disponible hasta 2030, la **nueva asignación de capital mantendrá un equilibrio entre la distribución de resultados vía dividendos (mínimo de 3.000 millones de euros en dividendos entre 2026 y 2030), y/o compras selectivas de acciones propias así como inversiones en oportunidades de crecimiento industrial (hasta 7.000 millones).**

A partir de 2026, se espera que los accionistas puedan recibir un **dividendo mínimo de 500 millones de euros al año** con un incremento anual mínimo del 7,5% en los años siguientes. **Cellnex podrá considerar la posibilidad de adelantar el pago de dividendos y/o la compra de acciones propias en función del apalancamiento y la calificación crediticia de Cellnex.**

Las futuras oportunidades de crecimiento industrial estarán sujetas a criterios de inversión específicos, basados en una Tasa Interna de Rentabilidad (TIR) mínima del capital invertido, adaptada al perfil de riesgo de la inversión.

## Acerca de Cellnex Telecom

Cellnex es el mayor operador europeo de torres e infraestructuras de telecomunicaciones, lo que permite a los operadores acceder a una amplia red de infraestructuras de telecomunicaciones en régimen de uso compartido, contribuyendo así a reducir las barreras de acceso y a mejorar los servicios en las zonas más remotas. La Compañía gestiona un portafolio de más de 138.000 emplazamientos, incluidos los despliegues previstos hasta 2030, en 12 países europeos, con una presencia destacada en España, Francia, Reino Unido, Italia y Polonia. Cellnex, que cotiza en la Bolsa española, forma parte de los selectivos IBEX35 y Euro Stoxx 100 y ocupa posiciones relevantes en los principales índices de sostenibilidad como CDP, Sustainalytics, FTSE4Good, MSCI y DJSI Europe.

Para más información visite [Cellnex Telecom](#)

## Aviso legal

La información y las previsiones contenidas en este documento no han sido verificadas por ninguna entidad independiente y por tanto no se garantiza ni su exactitud ni su exhaustividad. En este sentido, se invita a los destinatarios de este documento a consultar la documentación pública comunicada por Cellnex Telecom, S.A. y sus filiales (“Cellnex”) a la Comisión Nacional del Mercado de Valores. Todas las previsiones y otras afirmaciones que figuran en este documento que no se refieran a hechos históricos, incluyendo, entre otras, las relativas a la situación financiera, estrategia empresarial, planes de gestión, inversiones y gastos de capital estimados, cartera de proyectos, prioridades, objetivos, perspectivas, orientación, objetivos de futuras operaciones y métricas *run-rate* de Cellnex (incluyendo a sus filiales y participadas), son meras previsiones de futuro. Estas previsiones contemplan riesgos conocidos y desconocidos, incertidumbres y otros factores (muchos de los cuales están fuera del control de Cellnex), que pueden derivar en que los resultados reales, actuación o logros de Cellnex, o los resultados del sector, sean significativamente diferentes de los expresados. Estas previsiones se basan en diversas hipótesis relativas a las estrategias empresariales presentes y futuras de Cellnex, el desempeño de las contrapartes de Cellnex en determinados contratos y al entorno en que Cellnex espera operar en el futuro, las cuales quizá no se cumplan. No se hace ninguna declaración o garantía, expresa o implícita, de que cualquier previsión se produzca. En particular, este documento contiene información sobre los objetivos, las perspectivas y la orientación de Cellnex, que no deben interpretarse como previsiones de beneficios. No hay garantía de que estos objetivos, perspectivas y orientación se cumplan. En consecuencia, no se debe confiar indebidamente en ninguna de las previsiones contenidas en este documento. Todas las previsiones y otras manifestaciones aquí contenidas se refieren únicamente a la situación existente en la fecha de realización de este documento. Ni Cellnex ni ninguna de sus filiales, asesores o representantes, ni ninguno de sus respectivos administradores, directivos, empleados o agentes serán responsables en modo alguno por cualquier perjuicio que resulte del uso de este documento o de su contenido (incluyendo cualesquiera previsiones), o relacionado en cualquier otro modo con este, y no asumen ninguna obligación de proporcionar a los destinatarios acceso a información adicional ni de actualizar este documento o de corregir cualquier inexactitud en la información en él contenida o mencionada.

En la medida disponible, los datos relativos a la industria y al mercado incluidos en este documento provienen de fuentes oficiales o de terceros. Las publicaciones, los estudios y las encuestas de terceros relativas a la industria generalmente declaran que los datos contenidos en ellos se han obtenido de fuentes que se consideran fiables, pero que no hay garantía de la exactitud o integridad de dichos datos. Además, algunos de los datos relativos a la industria y al mercado incluidos en este documento provienen de la investigación interna y de las estimaciones de Cellnex, basadas en el conocimiento y la experiencia del equipo directivo de Cellnex sobre el mercado en el que opera Cellnex, y están sujetos a cambios. Cierta información contenida en este documento se basa en las estimaciones y la información del equipo directivo de Cellnex y no ha sido auditada ni revisada por los auditores de Cellnex. Los destinatarios no deben depositar una confianza indebida en esta información. La información financiera incluida en este documento no se ha revisado por los auditores de Cellnex para verificar su exactitud o integridad y, por lo tanto, no se debe confiar en ella. Cierta información financiera y estadística incluida en este documento está sujeta a ajustes de redondeo. En consecuencia, cualquier discrepancia entre los totales y las sumas de las cantidades enumeradas es consecuencia del redondeo.

Este documento va dirigido exclusivamente a analistas y a inversores institucionales o especializados y sólo debería leerse conjuntamente con el documento excel de apoyo publicado en la página web de Cellnex. La distribución de este documento podría

estar sujeta a restricciones en determinadas jurisdicciones por lo que los receptores de este documento o quienes finalmente obtengan copia o ejemplar del mismo, deberán conocer dichas restricciones y cumplirlas. Tras la recepción de este documento usted acepta quedar vinculado por las mencionadas limitaciones.

Ni este documento ni el desempeño histórico del equipo directivo de Cellnex constituyen una garantía del desempeño futuro de Cellnex y no hay garantía alguna de que el equipo directivo de Cellnex tendrá éxito en la implementación de la estrategia de inversión de Cellnex.

Nada de lo contenido en el presente documento constituye una oferta de venta ni la solicitud de una oferta de compra de ningún valor, y nada de lo contenido en el presente documento podrá utilizarse como base para la celebración de ningún contrato o acuerdo.

## Aviso sobre Medidas Alternativas de Rendimiento (MAR)

Además de la información financiera preparada conforme a las Normas Internacionales de Información Financiera (“NIIF”) y derivada de nuestros estados financieros, el presente documento incluye ciertas medidas alternativas del rendimiento (“MAR”), según se definen en las Directrices sobre las medidas alternativas del rendimiento publicadas por la Autoridad Europea de Valores y Mercados (ESMA) el 5 de octubre de 2015 (ESMA/2015/1415es), así como ciertos indicadores financieros no-NIIF. Las medidas financieras contenidas en este documento que se consideran MAR e indicadores financieros no-NIIF se han elaborado a partir de la información financiera de Grupo Cellnex, pero no están definidas ni detalladas en el marco de información financiera aplicable y no han sido auditadas ni revisadas por nuestros auditores.

Utilizamos estas MAR e indicadores financieros no-NIIF para planificar, supervisar y evaluar nuestro desempeño. Consideramos que estas MAR e indicadores financieros no-NIIF son útiles para facilitar al equipo gestor y a los inversores la comparación del rendimiento financiero pasado o futuro, de la situación financiera o de los flujos de efectivo. No obstante, estas MAR e indicadores financieros no-NIIF tienen la consideración de información complementaria y no pretenden sustituir las medidas NIIF. Además, otras compañías, incluidas algunas de nuestro sector, pueden calcular tales medidas de forma diferente, lo que reduce su utilidad con fines comparativos.

Para obtener mayor información sobre la definición y explicación sobre el uso de las MARs y los indicadores financieros no-NIIF, se debe consultar la sección sobre Medidas Alternativas de Rendimiento de los Estados Financieros Consolidados e Informe de Gestión Consolidado del periodo de 12 meses terminado a 31 de diciembre de 2023 (preparado de acuerdo con la NIC 34) de Cellnex Telecom, S.A., publicado el 29 de febrero de 2024. Asimismo, para obtener mayor información sobre la conciliación entre las MARs y los indicadores financieros no-NIIF y los indicadores de gestión aplicables y la información financiera del periodo correspondiente, se debe consultar el archivo excel de soporte publicado el día 29 de febrero de 2024 por Cellnex Telecom, S.A. Los documentos están disponibles en la página web de Cellnex ([www.cellnex.com](http://www.cellnex.com)).

Para más información se puede acceder a la presentación del CMD en:

- [Web del Capital Markets Day](#)
- [Web de Relación con Inversores](#)