

Consolidation du marché des télécoms : une opportunité pour accélérer l'investissement et améliorer la qualité des réseaux en France, selon Cellnex

Paris, le 22 octobre 2025 – Alors que les discussions autour d'une possible consolidation du marché français des télécommunications s'intensifient, Cellnex, premier opérateur indépendant d'infrastructures télécom en Europe et en France, estime que cette évolution pourrait constituer un levier stratégique pour renforcer la compétitivité du secteur. À condition d'être encadrée par des engagements clairs et mesurables, elle permettrait d'accélérer les investissements, d'améliorer la qualité de service et de résorber durablement les zones blanches.

Un marché en quête de relance

Depuis l'arrivée d'un quatrième opérateur mobile en 2012, les consommateurs français ont bénéficié d'une baisse moyenne des prix de l'ordre de 40 %. Toutefois, cette dynamique a fragilisé les marges des opérateurs, réduisant leur capacité à investir dans les infrastructures essentielles à la transformation numérique du pays. Résultat : la France accuse un retard en matière de déploiement d'infrastructures réseaux mobiles, notamment sur la 5G. La France affiche en effet une densité d'antennes inférieure à ses voisins: 5,6 antennes pour 1 000 habitants (source : ANFR 2025), contre 7 en Allemagne et 8 en Espagne.

Selon les données publiées par l'ARCEP en septembre 2025 : Le taux de couverture 5G est de 77 % des ménages en France, contre 93 % en Espagne et 95 % en Suède. Les zones rurales restent les plus touchées, avec seulement 42 % en France, contre 78 % en Espagne par exemple, et des débits parfois inférieurs à 10 Mbps, contre plus de 100 Mbps en zones urbaines.

La moyenne des débits 5G descendants est supérieure chez nos voisins comme l'Espagne : 165 Mbps, Italie : 284 Mbps, UK : 228 Mbps. En effet la France compte 62% de sites 5G ouverts en fréquence 3.5GHz (fréquence cœur de la 5G), alors qu'en Espagne ou en Suède, c'est plus de 70 %, garantissant de meilleurs débits.

La consolidation : un levier d'investissement, sous conditions

Pour Cellnex, un rapprochement entre opérateurs Français pourrait :

- **Mutualiser les ressources** et réduire les coûts d'exploitation de 10 à 15 % selon les estimations sectorielles.
- **Accélérer le déploiement** de la fibre et de la 5G, notamment dans les zones peu denses.
- **Densifier le réseau mobile**, indispensable pour absorber la croissance du trafic (+25 % par an en moyenne).

En effet la croissance rapide du trafic mobile généré par l'intelligence artificielle, notamment en zones urbaines denses, impose une transformation des réseaux mobiles. L'IDATE prévoit une multiplication par 6 du trafic mobile d'ici 2030, portée par les applications IA à faible latence. L'ARCEP recommande une densification des antennes relais pour absorber cette demande, notamment en milieu urbain, pour garantir la performance des services IA et éviter la saturation des réseaux.

Cinq ans après son lancement, la 5G peine à couvrir l'ensemble du territoire français. Pourtant, une connectivité mobile fiable est indispensable pour soutenir les usages liés à l'intelligence artificielle, la télémédecine, le télétravail ou encore l'industrie intelligente. La France ambitionne de devenir un leader technologique, mais un réseau inégal freine cette dynamique. Une consolidation devra donc impérativement s'accompagner de garanties d'investissement dans les zones mal desservies, avec des cibles chiffrées, et des engagements de qualité de service.

Le précédent britannique : un modèle à suivre

La fusion entre Vodafone UK et Three, approuvée en 2024 par la CMA (Competition and Markets Authority), illustre les bénéfices d'une consolidation encadrée. Ce rapprochement s'est accompagné :

- D'un plan d'investissement de 11 milliards de livres sur 10 ans.
- D'un objectif de couverture 5G à 99 % de la population d'ici 2030.
- D'un suivi renforcé par le régulateur Ofcom.

*« L'exemple britannique démontre qu'une consolidation encadrée peut devenir un véritable levier d'investissement et d'amélioration de la qualité des réseaux mobiles. En France, nous défendons cette approche : Tout rapprochement entre opérateurs doit être une opportunité pour moderniser les infrastructures existantes et en construire de nouvelles, notamment en densifiant les zones urbaines. En tant que premier opérateur d'infrastructures mobiles en France, Cellnex est idéalement positionné pour jouer un rôle central dans la mise en œuvre de ces engagements et accompagner les acteurs du secteur dans cette transformation stratégique. », déclare **Thomas Bertrand**, CEO de Cellnex France.*

Un partenaire industriel engagé

Cellnex accompagne depuis plus de 10 ans les opérateurs dans leurs projets de modernisation et de déploiement réseau. L'entreprise investit depuis 10 ans dans l'amélioration de la connectivité sur l'ensemble du territoire.

À propos de Cellnex

Cellnex est le principal opérateur européen d'infrastructures de télécommunications, offrant aux opérateurs un accès à un vaste réseau d'infrastructures partagées. Ce modèle favorise la réduction des barrières d'accès

et l'amélioration des services dans les zones les plus reculées, tout en contribuant à un déploiement plus durable. La société gère un portefeuille de plus de 110 000 sites, y compris les déploiements prévus jusqu'en 2030, répartis dans 10 pays européens, avec une présence significative en Espagne, en France, au Royaume-Uni, en Italie et en Pologne. Cellnex, cotée à la Bourse espagnole, fait partie des indices sélectifs IBEX35 et Euro Stoxx 100, et occupe des positions de premier plan dans les principaux indices de durabilité tels que FTSE4Good, MSCI et DJSI Europe.

Pour plus d'informations, veuillez consulter : [Cellnex Telecom](#)